

# GUATEMALA

## Índice de Transparencia en Infraestructura (ITI)

*Primera Edición 2025*  
*Presentación de resultados*



# Contenido

1. Introducción
2. Metodología
3. Resultados
4. Conclusiones
5. Anexo



# 1. Introducción

El Índice de Transparencia de Infraestructura (ITI) es un instrumento de CoST que mide los niveles de transparencia en la obra pública y la calidad de los procesos que permiten esa transparencia. Diseñado de forma colaborativa y basado en buenas prácticas y lecciones internacionales aprendidas, con el objetivo de monitorear cambios en el tiempo y brindar información de calidad que sirva para promover la transparencia y mejorar la gestión de la infraestructura pública.

Transparencia para una infraestructura pública más efectiva, inclusiva y sostenible.



# Dimensiones

Ambiente  
facilitador



Capacidades y  
procesos

Participación  
ciudadana



Divulgación de  
información

# Dimensiones

## Ambiente facilitador

- Marco normativo para el acceso a la información pública
- Estándares de transparencia en el sector de infraestructura pública
- Herramientas digitales nacionales



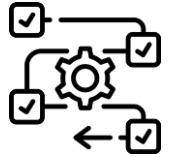
## Participación ciudadana

- Oportunidades de participación
- Uso de información por la ciudadanía



## Capacidades y procesos

- Conocimiento básico
- Capacidades digitales
- Procedimientos para divulgar información
- Facilitadores y barreras
- Control sobre la divulgación

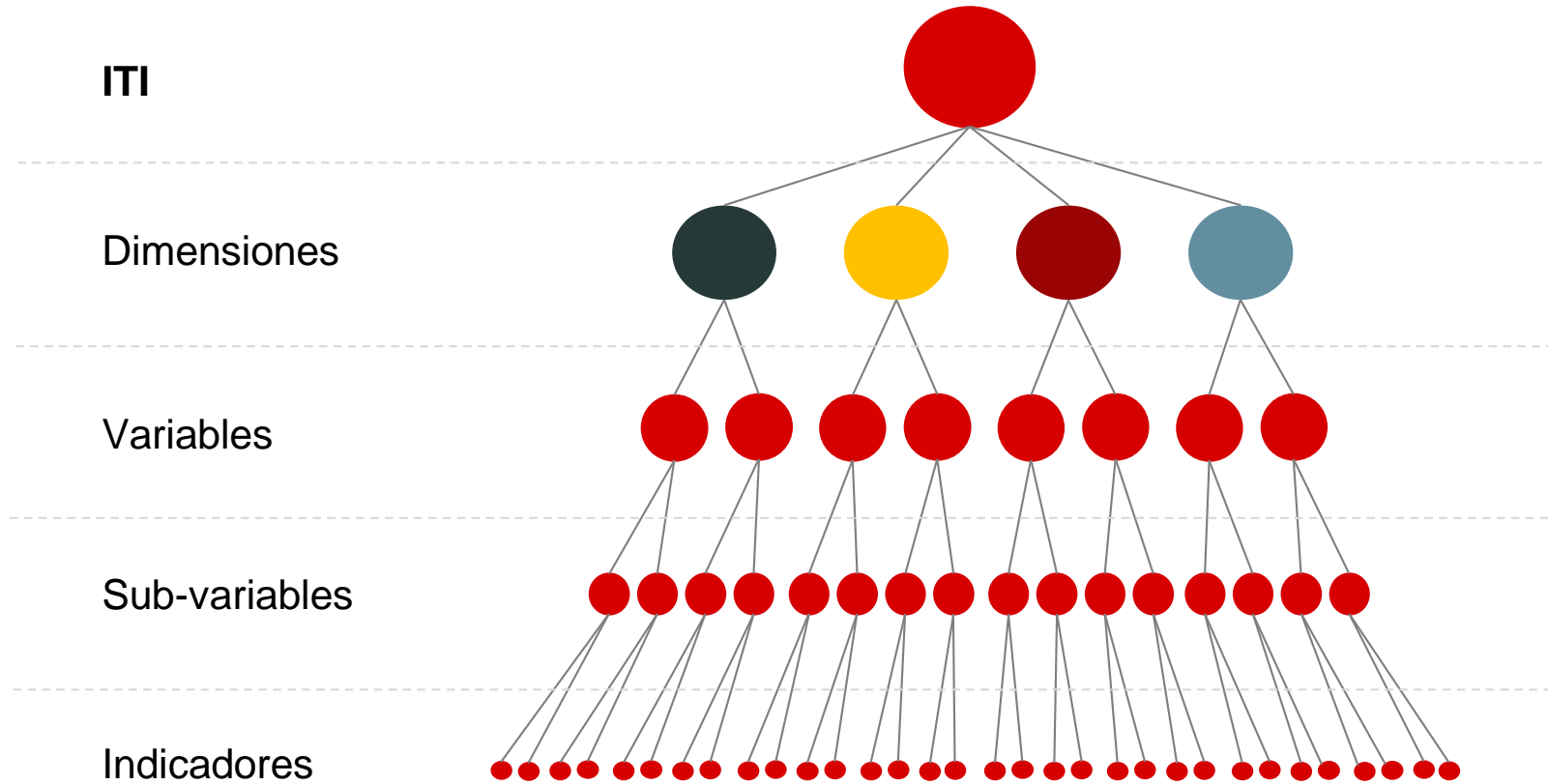


## Divulgación de información

- Identificación del proyecto
- Preparación del proyecto
- Contratación de la construcción y supervisión
- Ejecución de la construcción y supervisión



# Estructura





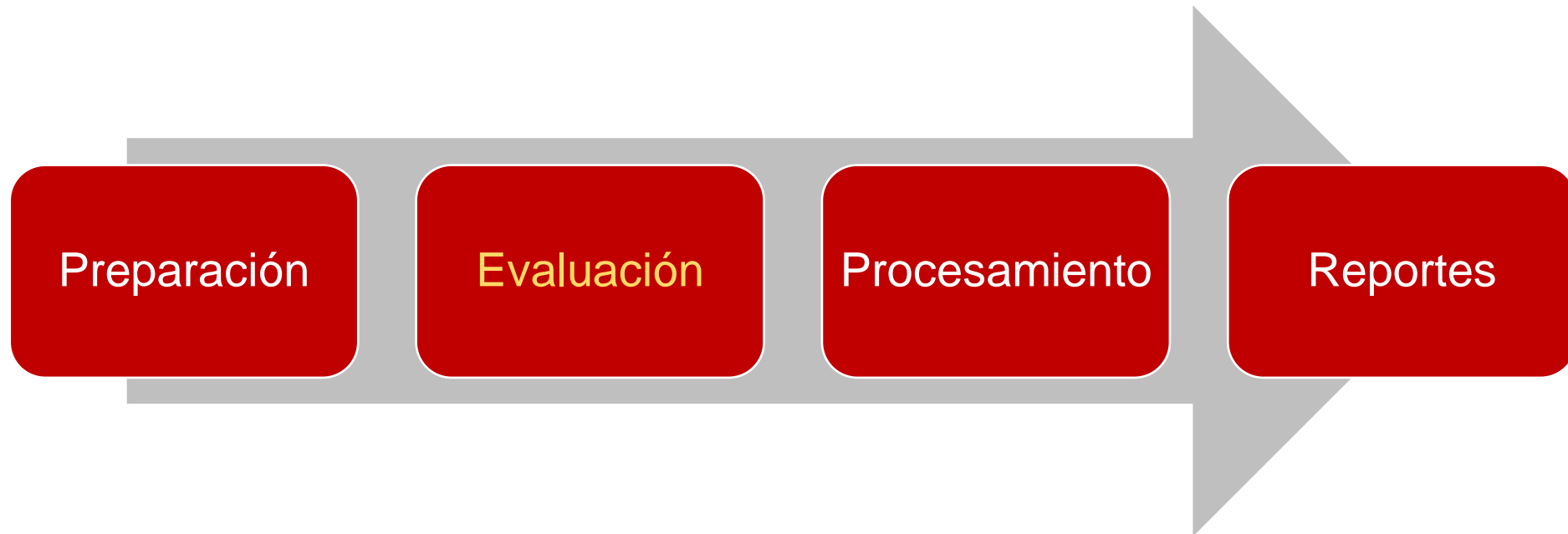
# Resultados

El ITI ofrece **calificaciones de transparencia** basadas en una escala de 100 puntos que buscan contribuir a:

- Concientizar acerca de las fortalezas y debilidades de la transparencia en la infraestructura pública.
- Guiar a los líderes públicos, a nivel centralizado y descentralizado, a fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas en el sector.
- Desarrollar una agenda colaborativa, entre diferentes partes interesadas, para elevar los estándares de transparencia.





## 2. Metodología

# Proceso de implementación



# Evaluación

## Métodos de recolección de datos

	Ambiente facilitador	Capacidades y procesos	Participación ciudadana	Divulgación de información
Objeto de evaluación	Condiciones nacionales	Entidades de contratación	Entidades de contratación	Proyectos de entidades
Método de recolección	Investigación de escritorio 	Encuesta a entidades 	Encuesta a entidades 	Investigación de escritorio 

## MUESTRA DE 30 ENTIDADES

### 1. Levantamiento de información:

Todas las entidades que ejecutaron gasto de inversión en obra pública entre los años 2022 y 2024 según SICOIN, SICOINDES y SICOIN GL.

Su presupuesto en proyectos de obra pública.

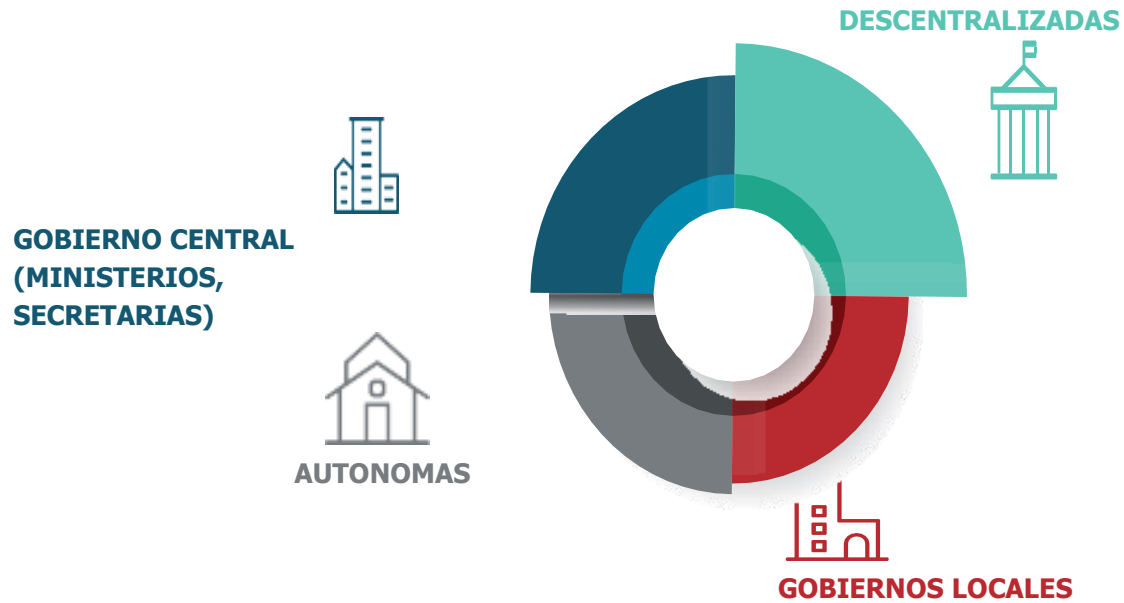
Su sector (ej. salud, ambiente y energía, educación, obra pública y transporte, otros).

Su tipo (ej. ministerio, descentralizada/autónoma, municipalidad).

2. La selección de la muestra de 30 entidades para el ITI Guatemala 2025 se basó en la información registrada en los sistemas financieros nacionales SICOIN, SICOINDES y SICOIN GL, correspondiente al presupuesto ejecutado en proyectos de inversión para obra pública durante el período 2022–2024. Esta información se complementó con datos de Guatecompras, permitiendo identificar a las entidades con mayor dinámica de ejecución, diversidad institucional y relevancia sectorial.

3. El resultado fue una muestra de 30 instituciones con los mayores presupuestos adjudicados en las subpartidas analizadas, que además considera diversos sectores y tipos para que la muestra represente el plano nacional. En conjunto, las 30 entidades representan el 87% del presupuesto adjudicado en obra pública durante el período de estudio.

**TIPO:**



**SECTORES**

:





## MUESTRA DE 60 PROYECTOS

### 1 Levantamiento de información:

Proyectos de obra pública 2022–2024, según SICOIN, SICOINDES, SICOIN GL y Guatecompras

Su presupuesto en proyectos de obra pública

Su presupuesto ejecutado

- ### 2
- El primer proyecto seleccionado fue el de mayor presupuesto.
- Como indicador de impacto social y económico.
  - Del periodo 2022-2024 para que su estado fuera avanzando.
- ### 3
- El segundo proyecto seleccionado fue de forma aleatoria.
- Del periodo 2022-2024 para que su estado de ejecución fuera avanzando.

## Lista de 30 entidades

Instituciones para SECTORES	Presupuesto Inversión
MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA	8.100.780.779,62
MUNICIPALIDAD DE MIXCO	945.733.139,00
MUNICIPALIDAD DE SANTA CATARINA PINULA	520.815.471,00
MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL	420.115.158,11
MUNICIPALIDAD DE QUETZALTENANGO	388.464.466,00
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	376.392.979,11
MUNICIPALIDAD DE ANTIGUA GUATEMALA	331.225.083,00
MUNICIPALIDAD DE VILLA NUEVA	320.121.237,00
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTES	257.397.034,66
MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA	253.121.122,00
INSTITUTO NACIONAL DE ELECTRIFICACION -INDE-	244.032.379,69
MUNICIPALIDAD DE PUERTO BARRIOS	241.282.708,00
MUNICIPALIDAD DE COBAN	218.049.987,00
MUNICIPALIDAD DE HUEHUETENANGO	199.268.190,00
MUNICIPALIDAD DE PETAPA	192.226.237,00
INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL -INFOM-	175.396.723,46
INSTITUTO TECNICO DE CAPACITACION Y PRODUCTIVIDAD -INTECAP-	131.187.783,27
EMPRESA PORTUARIA QUETZAL -EPQ-	118.991.240,14
EMPORNAC-	101.090.561,71
MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN	100.840.444,46
MINISTERIO DE GOBERNACIÓN	56.101.167,33
MINISTERIO DE EDUCACIÓN	50.979.360,75
INSTITUTO GUATEMALTECO DE SEGURIDAD SOCIAL -IGSS-	39.960.775,45
SUPERINTENDENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA -SAT-	26.060.931,49
MINISTERIO PUBLICO	13.814.661,74
ORGANISMO JUDICIAL	13.573.544,01
INSTITUTO DE LA DEFENSA PUBLICA PENAL	4.814.426,00
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS FORENSES DE GUATEMALA	3.743.874,19
CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA -CDAG-	1.549.847,52
LAGO DE ATITLAN Y SU ENTORNO	667.045,60

### TIPO

Empresas Públicas no Financieras Nacionales  
Entidades Autónomas no Empresariales  
Entidades de Seguridad Social  
Entidades Descentralizadas no Empresariales  
Gobiernos Locales  
Ministerio de Estado  
Organismo Judicial  
Órganos de Control Jurídico-Administrativo  
Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo

### SECTOR

Agua y desechos  
Comunicaciones y Transporte  
Cultura, deportes y recreación  
Economía  
Educación  
Energía  
Gobernanza  
Municipalidad  
Salud  
Transporte

# Evaluación

## Muestra de 60 proyectos

Entidad	Proyecto
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala-CDAG-	CONSTRUCCION EDIFICIO DE GIMNASIO Y OFICINAS ADMINISTRATIVAS PARA LA FEDERACION NACIONAL DE TAEKWONDO 7A AVENIDA 7 10 ZONA 13 GUATEMALA
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala-CDAG-	CONSTRUCCION SISTEMA DE TRATAMIENTO AGUAS RESIDUALES FINCA LA AURORA 7 AVENIDA FINAL ZONA 13 DOMO POLIDEPORTIVO GUATEMALA
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-	CONSTRUCCION EDIFICIO(S) HOSPITALIZACIÓN, LA CAPITANIA, ANTIGUA GUATEMALA, SACATEPEQUEZ SNIP 89296 NOG: 15666271
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-	CONSTRUCCION HOSPITAL REGIONAL DE ORIENTE CON SEDE EN ZACAPA ZACAPA SNIP 220574 NOG: 8647402
Instituto Nacional de electrificación -INDE-	ETCE/E0301-2017-0004 AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA SUBESTACIÓN GUATEMALA NORTE CON LA CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA CIVIL, SUMINISTRO, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE LA CO
Instituto Nacional de electrificación -INDE-	ETCE/E0301-2020-0001 AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN ELÉCTRICA SAYAXCHÉ CONSTRUCCIÓN, OBRA CIVIL, SUMINISTRO, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE LA COMPENSACIÓN REACTIVA DE 1 MVAR C
Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP-	CONSTRUCCION CENTRO DE CAPACITACION TOTONICAPAN SNIP 225119 NOG: 14631199
Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP-	AMPLIACION CENTRO DE CAPACITACION HUEHUETENANGO SNIP 207670 NOG: 14766019
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-	MEJORAMIENTO SISTEMA DE RIEGO UNIDAD RIEGO LA BLANCA MUNICIPIO DE COATEPEQUE QUETZALTENANGO MUNICIPIO LA BLANCA SAN MARCOS LA BLANCA SAN MARCOS SNIP 262256 NOG 1: 16102215
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-	MEJORAMIENTO SISTEMA DE RIEGO UNIDAD DE RIEGO LAGUNA DEL HOYO ALDEA TERRONES MUNICIPIO DE MONJAS DEPARTAMENTO DE JALAPA SNIP 195475 NOG: 16102541
Municipalidad de Huehuetenango	CONSTRUCCION EDIFICIO DE LA EMPRESA ELECTRIC A MUNICIPAL DE HUEHUETENANGO UBICADO EN ZACULEU CENTRAL ZONA 9 HUEHUETENANGO HUEHUETENANGO SNIP 293569 NOG 16293010
Municipalidad de Huehuetenango	CONSTRUCCION SALON COMUNAL CASERIO LAS PILAS ALDEA LA ESTANCIA HUEHUETENANGO HUEHUETENANGO SNIP 268887 NOG 15736516
Municipalidad de Mixco	CONSTRUCCIÓN EDIFICIO PARA EDUCACIÓN SUPERIOR EN COLONIA MONSERRAT II ZONA 4 DEL MUNICIPIO DE MIXCO, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA NOG 13488821
Municipalidad de Mixco	MEJORAMIENTO CALLE EN SEGUNDA AVENIDA ENTRE SEPTIMA CALLE Y NOVENA CALLE B EN EL PASEO LOS CAMPEONES ZONA 4 DE MIXCO, GUATEMALA 14181703
Municipalidad de Quetzaltenango	MEJORAMIENTO CALLE 12 AV. DE 7 CALLE APT. DOMINGO BETHANCOURT ZONA 3, CONTINUA SOBRE CERO AV. ZONA 7 Y 5 CALLE ZONA 6 QUETZALTENANGO
Municipalidad de Quetzaltenango	CONSTRUCCION PASO A DESNIVEL EN INTERSECCION DE 19 AVENIDA Y 9A CALLE ZONA 3 QUETZALTENANGO SNIP 214466 NOG 13252275
Municipalidad de Villa Nueva	MEJORAMIENTO CALLE 9 AVENIDA A ENTRE 11 Y 13 CALLE RENACIMIENTO ZONA 5 VILLA NUEVA GUATEMALA SNIP 261725 NOG 13383841
Municipalidad de Villa Nueva	CONSTRUCCION POZO COLONIAL LINDA VISTA ZONA 4 VILLA NUEVA GUATEMALA SNIP 262798 NOG 15795187
Organismo Judicial -O.J.-	Construcción Juzgado de Paz del municipio de Ipala, Chiquimulay Juzgado de Paz del municipio de Casillas, Santa Rosa, LPN-2-2021 Modalidad: Convenios y Tratados Internacionales
Organismo Judicial -O.J.-	Construcción Juzgado de Paz del municipio de San Bartolomé, Jocotenango, Quiché; Juzgado de Paz del municipio San Pablo, San Marcos y Juzgado de Paz del municipio Concepción Tutuapa, San Marcos, No. LPN-05-21
AUTORIDAD PARA EL MANEJO SUSTENTABLE DE LA CUENCA DEL LAGO DE ATITLÁN Y SU ENTORNO	MEJORAMIENTO SISTEMA DE TRATAMIENTO AGUAS RESIDUALES CEBOLLALES 1 PANAJACHEL SOLOLA NOG 16841026
AUTORIDAD PARA EL MANEJO SUSTENTABLE DE LA CUENCA DEL LAGO DE ATITLÁN Y SU ENTORNO	MEJORAMIENTO SISTEMA DE TRATAMIENTO AGUAS RESIDUALES ALDEA SAN JORGE LA LAGUNA, SOLOLÁ, SOLOLÁ NOG 14934078
EMPRESA PORTUARIA QUETZAL	CONSTRUCCION CALLE CONEXION PASO DESNIVEL CON AREAS DE DESARROLLO SECTOR SUROESTE PUERTO QUETZAL NOG 20163762
EMPRESA PORTUARIA QUETZAL	AMPLIACION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA EDIFICIO CENTRO DE OPERACIONES PUERTO QUETZAL
INSTITUTO DE LA DEFENSA PÚBLICA PENAL	CONSTRUCCION EDIFICIO Y EQUIPAMIENTO SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO DE LA DEFENSA PUBLICA PENAL EN EL MUNICIPIO DE GUATEMALA GUATEMALA 5734231
INSTITUTO DE LA DEFENSA PÚBLICA PENAL	CONSTRUCCION EDIFICIO DE LA SEDE MUNICIPAL DEL INSTITUTO DE LA DEFENSA PUBLICA PENAL EN EL MUNICIPIO FLORES PETEN 5772621
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL DE CRUCE A ALDEA LOS AMATES SAN LUIS JILOTEPEQUE JALAPA NOG 15201627
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL HACIA ALDEA BUENA VISTA PUEBLO NUEVO VINAS SANTA ROSA NOG 15275140
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTES -MICUDE-	MEJORAMIENTO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARQUE ERICK BERNABE BARRONDO GARCIA ZONA 7 GUATEMALA GUATEMALA NOG 16511549
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTES -MICUDE-	CONSTRUCCION INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS POLIDEPORTIVO ALDEA NICA MALACATÁN SAN MARCOS NOG 18115365

# Evaluación

## Muestra de 60 proyectos

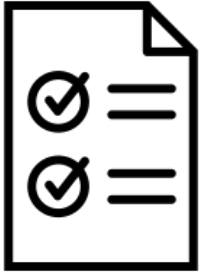
Entidad	Proyecto
MINISTERIO DE GOBERNACION -MINGOB-	CONSTRUCCIÓN ESTACIÓN PNC ALDEA BÁRCENAS, MUNICIPIO DE VILLA NUEVA, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA
MINISTERIO DE GOBERNACION -MINGOB-	CONSTRUCCION ESTACION DE PNC CAMPO DEL PINAL, ZONA 1, MUNICIPIO DE SAN MANUEL CHAPARRÓN, DEPARTAMENTO DE JALAPA
MUNICIPALIDAD DE PUERTO BARRIOS	MEJORAMIENTO MERCADO MUNICIPAL NO. 2 (14 CALLE) PUERTO BARRIOS, IZABAL NOG 19699425
MUNICIPALIDAD DE PUERTO BARRIOS	MEJORAMIENTO CALLE PRINCIPAL DEL SECTOR 4 COLONIA EL MANANTIAL ALDEA SANTO TOMAS DE CASTILLA, PUERTO BARRIOS, IZABAL NOG 14905329
MUNICIPALIDAD SAN MIGUEL PETAPA	CONSTRUCCION PASO A DESNIVEL INTERSECCION BOULEVARD VILLA HERMOSA Y BOULEVARD EL FRUTAL VILLA HERMOSA 1 SAN MIGUEL PETAPA GUATEMALA NOG 14776839
MUNICIPALIDAD SAN MIGUEL PETAPA	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA PEDRO JOSE BETANCOURT PETAPA GUATEMALA NOG 17531993
MUNICIPALIDAD DE SANTA CATARINA PINULA	CONSTRUCCION MERCADO EN ALDEA PIEDRA PARADA CRISTO REY, SANTA CATARINA PINULA NOG 16101340
MUNICIPALIDAD DE SANTA CATARINA PINULA	AMPLIACIÓN SISTEMA DE AGUA POTABLE CON PERFORACIÓN DE POZO EN COLONIA SANTO DOMINGO, ALDEA PIEDRA PARADA CRISTO REY 14369664
SUPERINTENDENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	CONSTRUCCION EDIFICIO MODULOS HABITACIONALES ADUANA VALLE NUEVO CASERIO VALLE NUEVO FRONTERA JALPATAGUA JUTIAPA NOG 18536077
SUPERINTENDENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	CONSTRUCCION EDIFICIO DE RESGUARDO DE INSUMOS ADUANA PEDRO DE ALVARADO MUNICIPIO DE MOYUTA DEPARTAMENTO DE JUTIAPA NOG 12973955
MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA	MEJORAMIENTO CARRETERA TRAMO: KM 171 CA-1 OCCIDENTE - ALDEA XEJUYUB, NAHUALA, SOLOLÁ SUBTRAMO: ALDEA CHIQUISIS - ALDEA XEJUYUB
MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA CHIMAZAT - CASCO URBANO SANTA CRUZ BALANYA CHIMALTENANGO
EMPRESA PORTUARIA NACIONAL SANTO TOMAS DE CASTILLA	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA LINEA DE INTERCONEXION EN 69 KV EMPRESA PORTUARIA NACIONAL SANTO TOMAS DE CASTILLA PUERTO BARRIOS IZABAL
EMPRESA PORTUARIA NACIONAL SANTO TOMAS DE CASTILLA	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PAVIMENTO DE CONCRETO Y TOMAS ELECTRICAS PARA CONTENEDORES REFRIGERADOS PATIO NO 15 EMPORNAC PUERTO BARRIOS IZABAL
MINISTERIO PUBLICO -MP-	MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PUERTA FISCAL NUMERO DOS PUERTO QUETZAL SAN JOSE ESCUINTLA
MINISTERIO PUBLICO -MP-	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA TECHOS GARITAS DE CONTROL, PUERTO QUETZAL
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS FORENSES DE GUATEMALA -INACIF-	CONSTRUCCIÓN EDIFICIO SEDE PERICIAL INACIF PUERTO BARRIOS IZABAL
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS FORENSES DE GUATEMALA -INACIF-	CONSTRUCCIÓN EDIFICIO SEDE PERICIAL INACIF CHIQUIMULA, CHIQUIMULA
INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL -INFOM	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CABECERA MUNICIPAL DE SAN MARCOS SAN MARCOS
INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL -INFOM	CONSTRUCCION SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION ALDEA EL XAB EL ASINTAL RETALHULEU
MINISTERIO DE EDUCACIÓN -MINEDUC-	CONSTRUCCION INSTITUTO DIVERSIFICADO JACALTENANGO HUEHUETENANGO (LICITACIÓN LIMITADA No. LL-OBRAS-KFW-PROEDUC V-02-2021, "CONSTRUCCIÓN DE 3 INSTITUTOS NACIONALES DE EDUCACIÓN
MINISTERIO DE EDUCACIÓN -MINEDUC-	CONSTRUCCION INSTITUTO DIVERSIFICADO RABINAL BAJA VERAPAZ
MINISTERIO DE SALUD PUBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL -MSPAS-	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD ALDEA SAN ANTONIO TZEJA, IXCAN, QUICHE
MINISTERIO DE SALUD PUBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL -MSPAS-	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD ALDEA EL TZALAY MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA HUEHUETENANGO
MUNICIPALIDAD DE ANTIGUA GUATEMALA	MEJORAMIENTO CALLE LANDIVAR LA ANTIGUA GUATEMALA SACATEPEQUEZ
MUNICIPALIDAD DE ANTIGUA GUATEMALA	MEJORAMIENTO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS FINCA LA POLVORA LA ANTIGUA
MUNICIPALIDAD DE COBAN	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUMAL COLONIAS ESFUERZO II, NUEVA ESPERANZA Y CASERIO CHIRREMESCHE COBAN, ALTA VERAPAZ
MUNICIPALIDAD DE COBAN	MEJORAMIENTO MERCADO PISO PLAZA AREA DE COMERCIO Y DE SERVICIOS ZONA 6 COBAN ALTA VERAPAZ
MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA	MEJORAMIENTO CALLE PARA LAS DIFERENTES ZONAS DE LA CIUDAD DE GUATEMALA SUMINISTRO Y COLOCACION DE MEZCLA ASFALTICA Y SENALIZACION HORIZONTAL GUATEMALA GUATEMALA
MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA	CONSTRUCCION CENTRO DE CAPACITACION 39 CALLE 1070 ZONA 3 MUNICIPIO DE GUATEMALA GUATEMALA



# Evaluación

## Protocolo de interacción con entidades

1. El 26 de marzo de 2025 se envió la nota de invitación del ITI a las entidades.
2. El 10 de abril de 2025 se realizó el webinar de kickoff con las entidades.
3. Ese día inició la comunicación uno a uno, hasta el 12 de septiembre de 2025.
  - Confirmación de la(s) persona(s) funcionaria(s) a cargo de la encuesta.
  - Instrucciones de cómo completar la encuesta.
  - Programación y realización de entrevistas.
  - Revisiones parciales de la encuesta.
  - Solicitud de información adicional (cuando fue necesario).
  - Confirmación de finalización de la encuesta.
4. Cuando una entidad no cumplió, se dió seguimiento por correos, llamadas y mensajes, en al menos 3 ocasiones.
5. Si no funcionó, se envió un correo informando del efecto de no respuesta en la calificación.
6. Si no funcionó, la Gerente País envió una nota final solicitando colaboración.

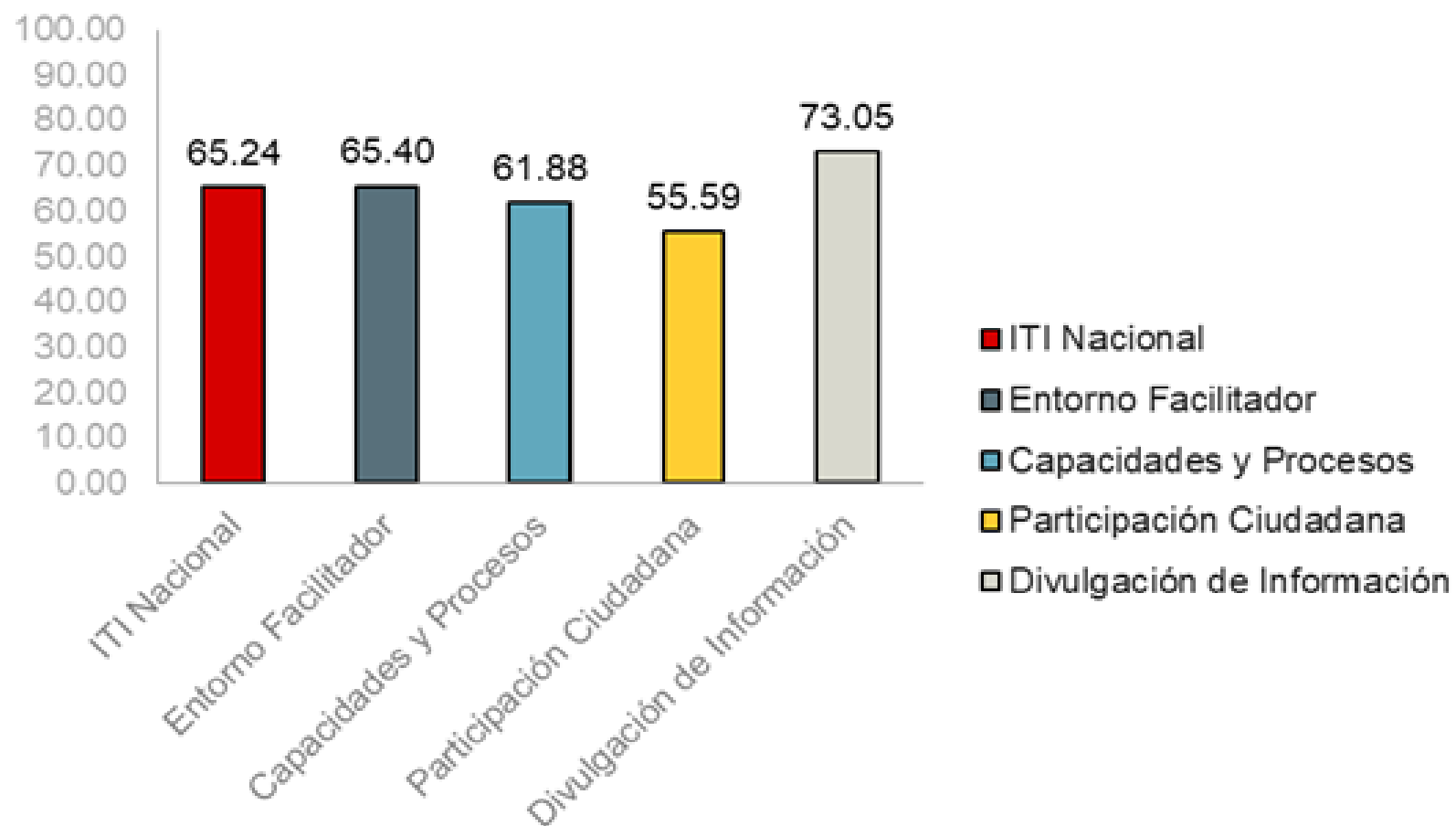


Pese a los esfuerzos, **3 de 30 entidades no completaron la encuesta.**

## 3. Resultados

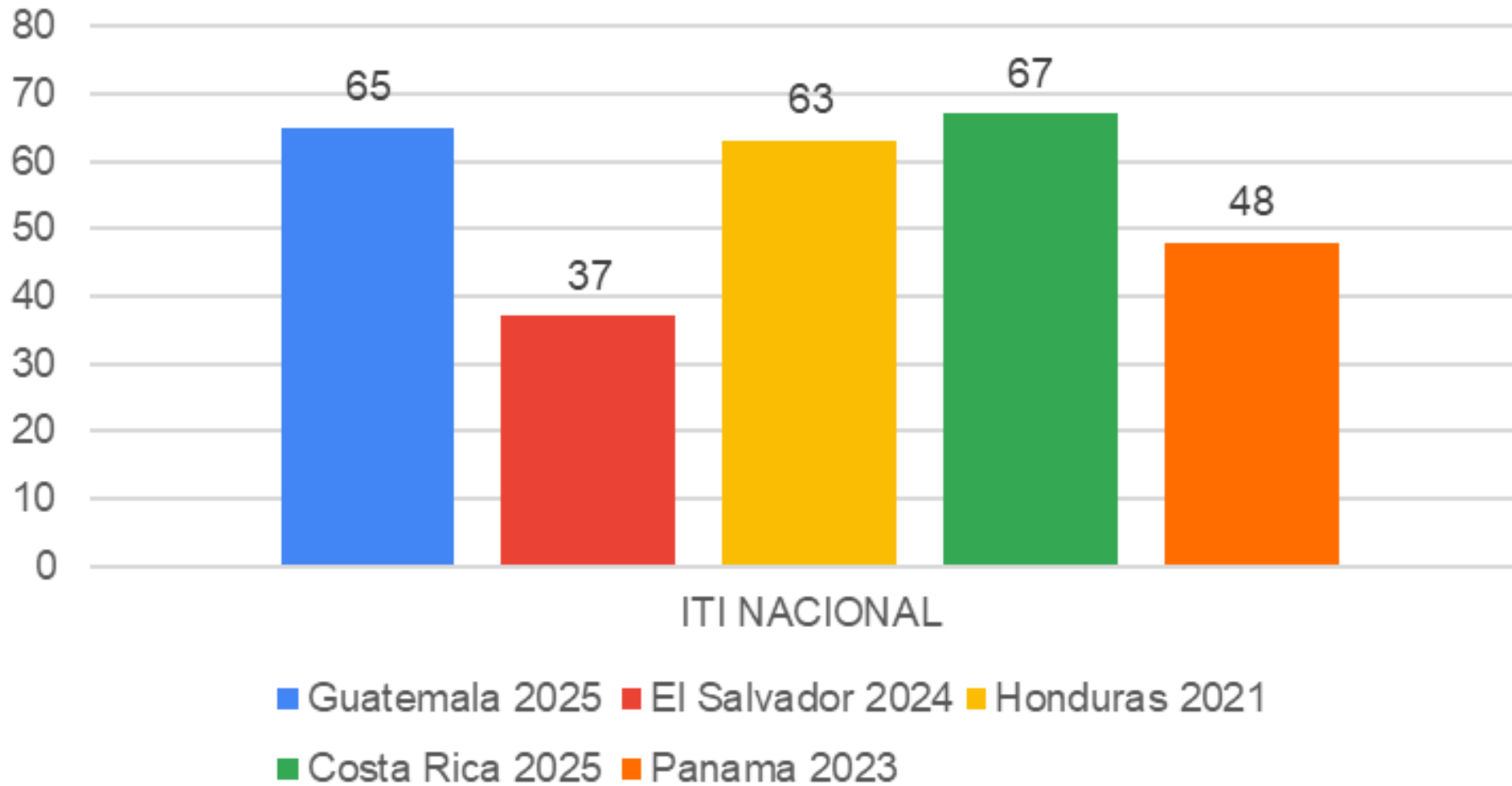


# ITI Nacional

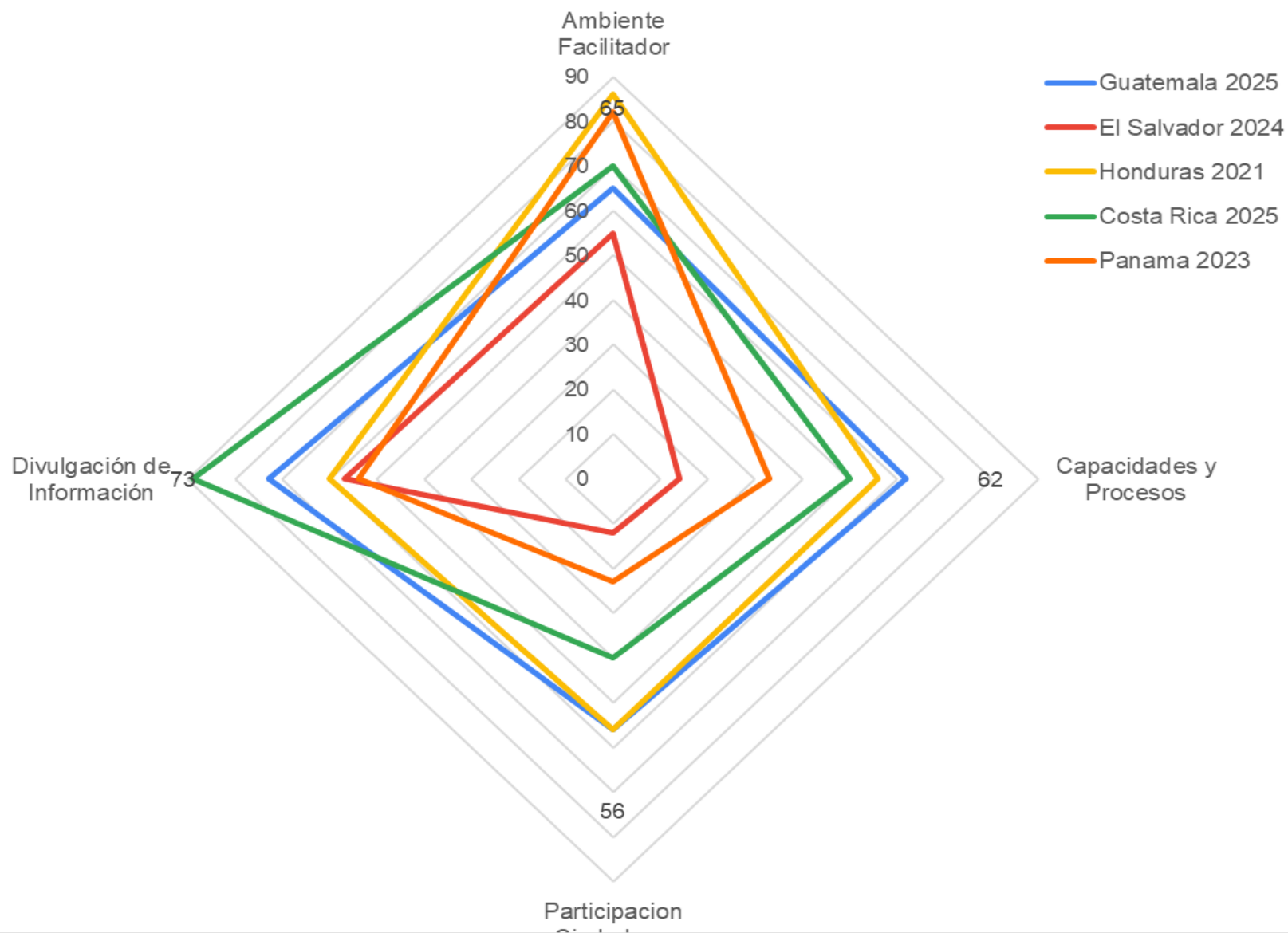


- Divulgación de información de proyectos con fortalezas, pero con brechas en calidad y completitud.
- Participación ciudadana limitada por falta de mecanismos efectivos.
- Capacidades institucionales con debilidades, sobre todo en gobiernos locales.
- Marco normativo favorable, aunque su aplicación es desigual.

## ITI Nacional Región SICA

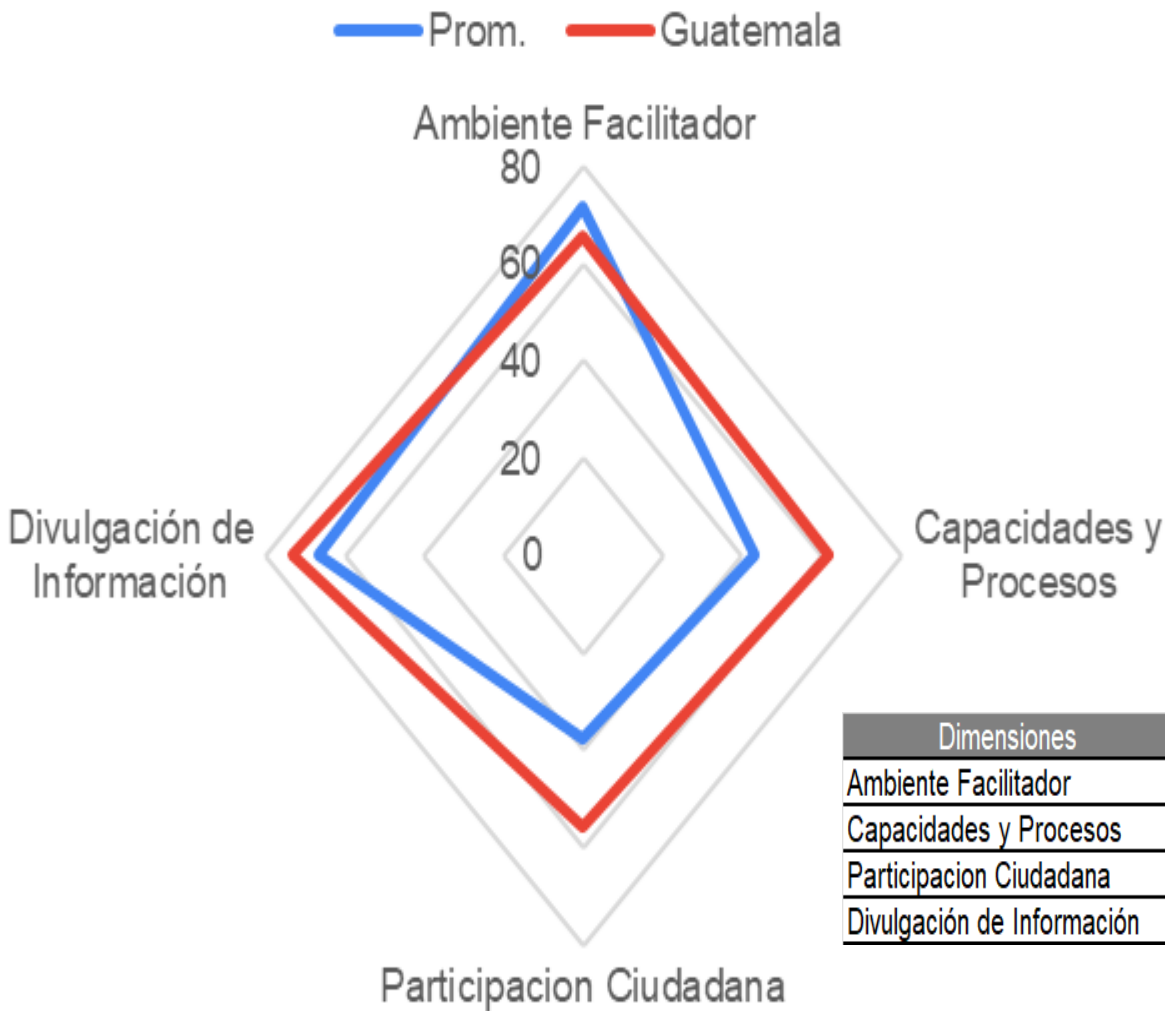


- Guatemala alcanza un puntaje de 65 en el ITI Nacional, situándose entre los líderes regionales, ligeramente por debajo de Costa Rica (67) y por encima de Honduras (63). Panamá (48) y El Salvador (37); los resultados muestran rezagos importantes, evidenciando desafíos en transparencia, capacidades institucionales y participación. Esta medición reafirma la necesidad de fortalecer procesos que garanticen una gestión más abierta, eficiente y participativa de la inversión pública en infraestructura.



La evaluación regional del ITI muestra que Guatemala lidera en Divulgación de Información (73) y en Capacidades y Procesos (62), evidenciando avances sostenidos en gestión institucional y acceso a datos. En Participación Ciudadana, Guatemala comparte el primer lugar con Honduras (56), mientras que en Ambiente Facilitador alcanza 65 puntos, ubicándose por debajo de Panamá (82) y Honduras (86). Esta comparación regional destaca las fortalezas diferenciadas de cada país y señala la importancia de consolidar capacidades técnicas, fomentar la participación social y mantener el compromiso institucional para fortalecer la transparencia y la integridad en la inversión pública en infraestructura.

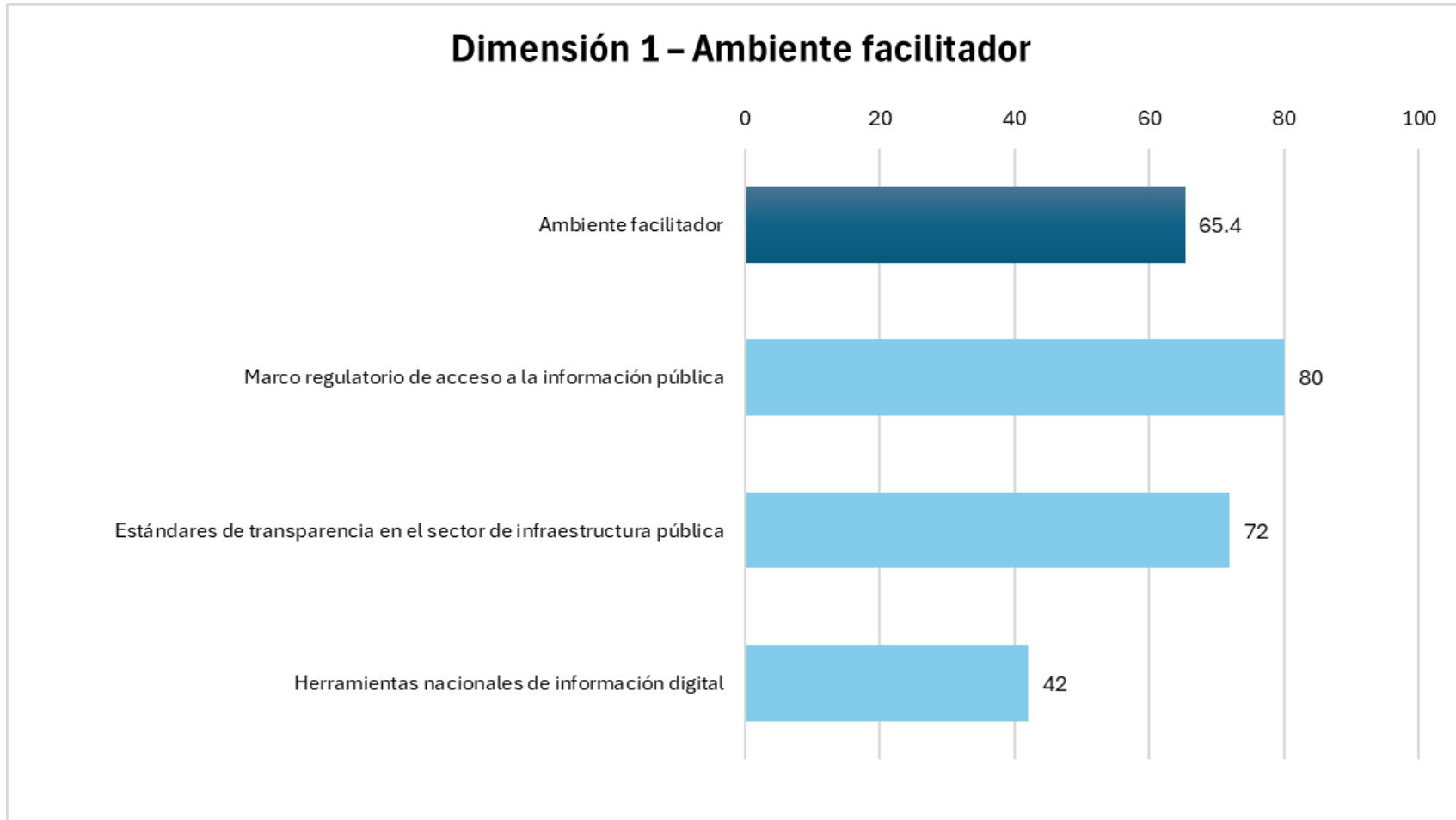
# Comparativo Regional: Dimensiones



Guatemala supera el promedio regional en tres de las cuatro dimensiones del ITI, con diferencias significativas en Capacidades y Procesos (62 vs. 43) y Divulgación de Información (73 vs. 67). Esto evidencia avances institucionales y un entorno cada vez más favorable para la transparencia en infraestructura. La gráfica ilustra cómo el país se posiciona por encima de la región, consolidando una base técnica sólida para seguir fortaleciendo la integridad pública.

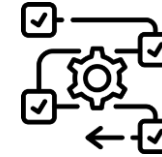


# ITI Nacional: Ambiente facilitador

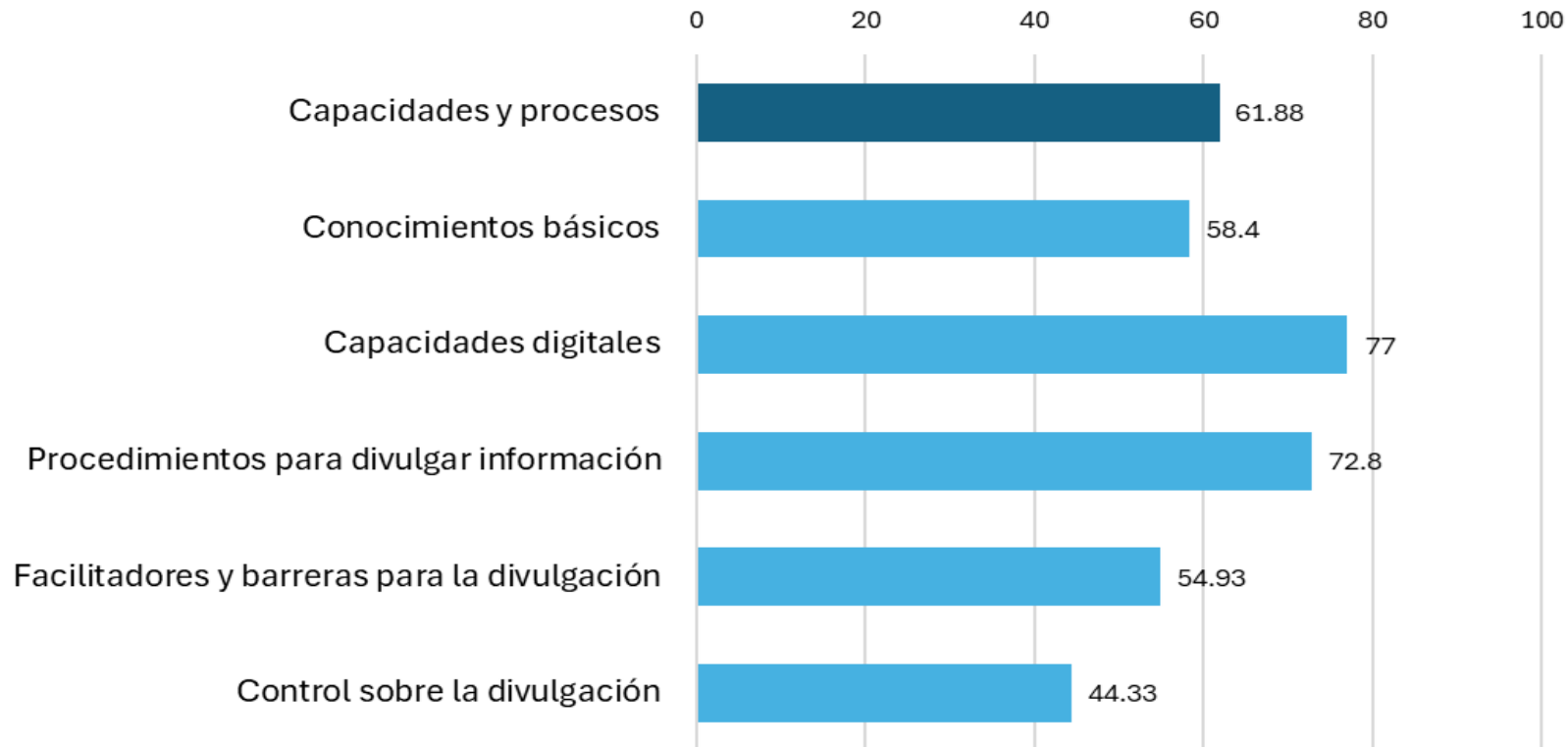


- Marco legal de acceso a la información robusto (80): Normativa clara y mecanismos de supervisión activos.
- Estándares de transparencia en la obra pública con avance (72): Regulación existente, pero sin cobertura específica en datos abiertos.
- Algunas brechas en las plataformas digitales nacionales (42): Plataformas con limitaciones y sin herramienta geoespacial nacional.
- Puntaje general (65.4): Muestra progreso pero con limitaciones en temas específicos.

# ITI Nacional: Capacidades y procesos



## Dimensión 2 – Capacidades y procesos



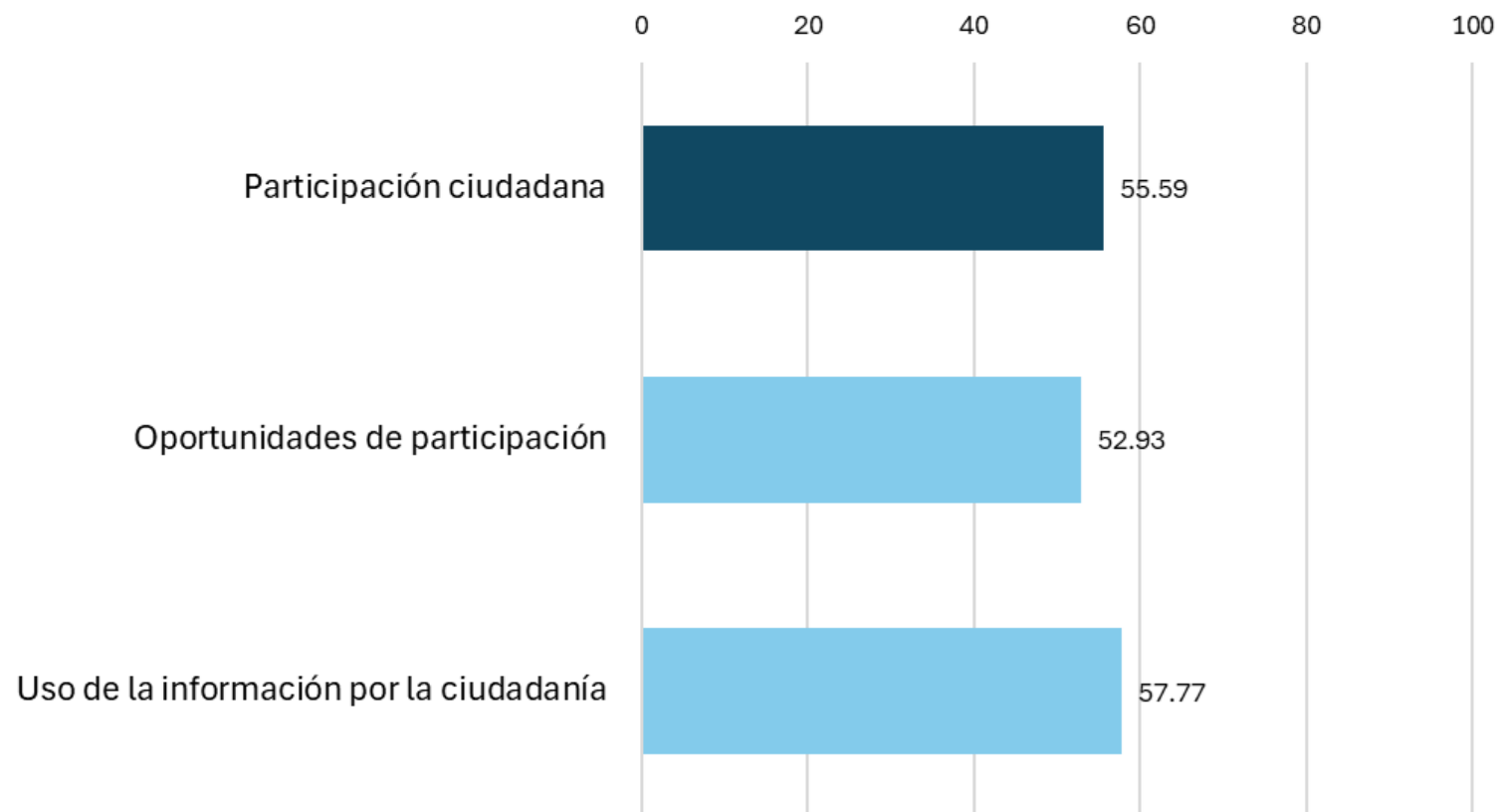
- Capacidades en entidades para la transparencia mixtas: buen uso de herramientas digitales para el flujo de información, pero bajo conocimiento en materia regulatoria y sus estándares de datos.
- Procedimientos de divulgación avanzan, aunque persisten barreras internas y procesos poco uniformes.
- Desempeño en la dimensión, intermedio (61.88): hay bases, pero aún falta consolidar prácticas consistentes de transparencia.



# ITI Nacional: Participación ciudadana



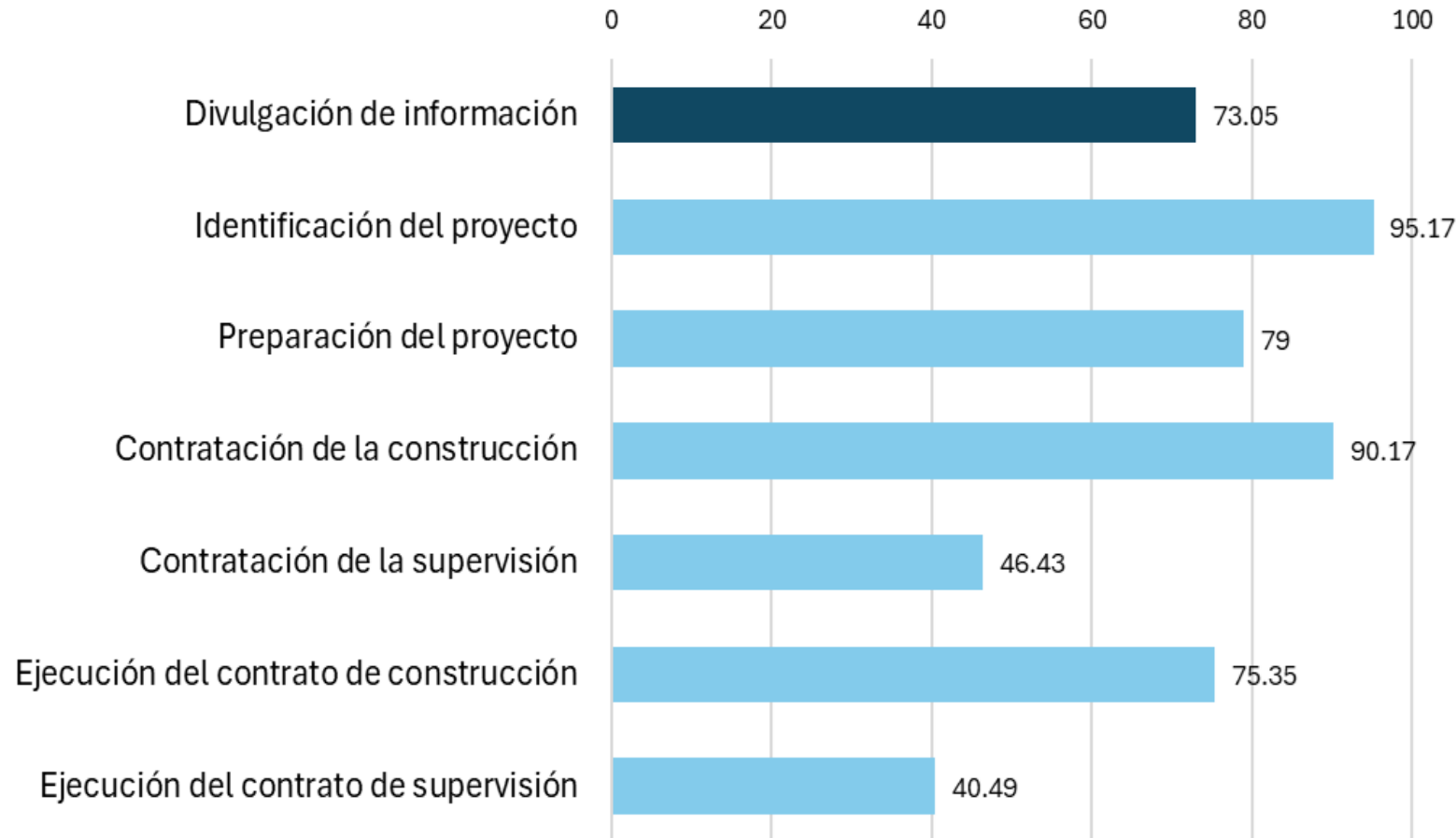
## Dimensión 3 – Participación ciudadana



- Participación moderada (55.59): Las entidades cuentan con mecanismos básicos, aunque su aplicación es desigual.
- Oportunidades limitadas: Existen espacios formales, pero pocos incluyen procesos de consulta específicos para infraestructura.
- Uso creciente de la información: Las entidades reconocen que la ciudadanía recurre a solicitudes y datos disponibles, aunque aún falta retroalimentación clara, un registro más sistemático de quejas y la incidencia de la participación en los proyectos de obra pública.



## Dimensión 4 – Divulgación de información



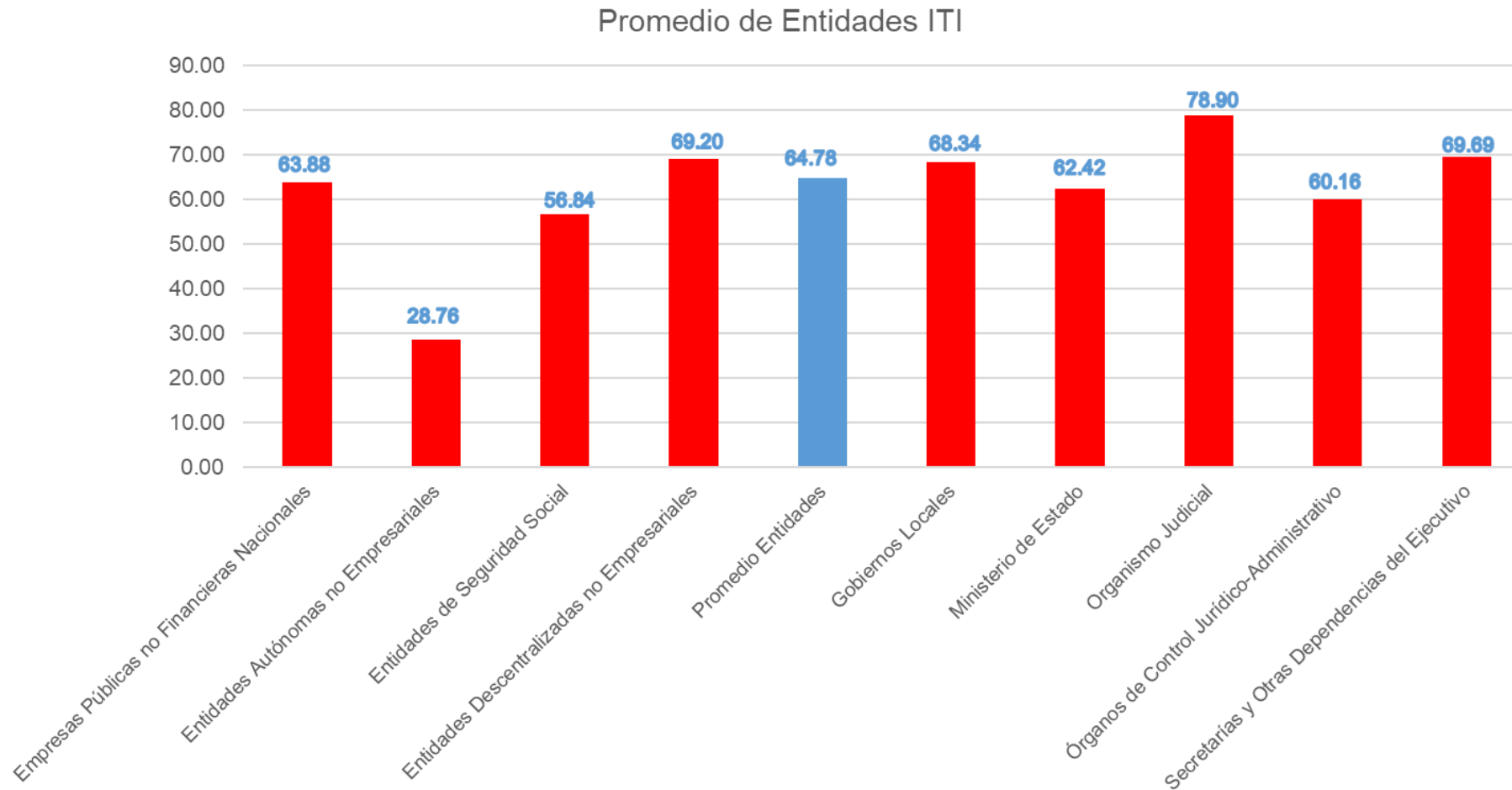
- La divulgación de información muestra un desempeño positivo (73.05).
- La información general del proyecto, la cual lo identifica, obtuvo los mejores resultados.
- La contratación y ejecución de la construcción de la obra son etapas con información completa y trazable.
- La información asociada a la supervisión, sin embargo, es el punto débil, persisten vacíos en publicación, trazabilidad y cambios.
- La información que se genera en la etapa de preparación también revela brechas, con limitaciones en información asociada con estudios de factibilidad e impacto.

## 3.1 Resultados por entidades

# ITI Entidad: Top 10

Ranking	Nombre de la Entidad	Puntaje ITI	Capacidades y Procesos	Participación Ciudadana	Divulgación de Información
1	Municipalidad de Guatemala	81.12	88.31	67.65	83.25
2	Municipalidad de Huehuetenango	80.58	64.46	100.00	82.55
3	Ministerio de Cultura y Deportes	79.76	85.81	70.25	80.40
4	Organismo Judicial	78.90	68.56	65.70	96.20
5	Superintendencia de Administración Tributaria	78.13	87.84	76.75	70.50
6	Municipalidad de Quetzaltenango	77.78	76.91	76.10	79.60
7	Municipalidad de San Miguel Petapa	75.44	85.07	86.25	60.25
8	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	75.07	80.72	50.55	85.45
9	Ministerio de Desarrollo Social	74.27	78.07	68.20	74.75
10	Instituto de la Defensa Pública Penal	73.03	84.61	65.50	67.60
	Promedio 30 entidades	64.78	61.88	55.59	73.05

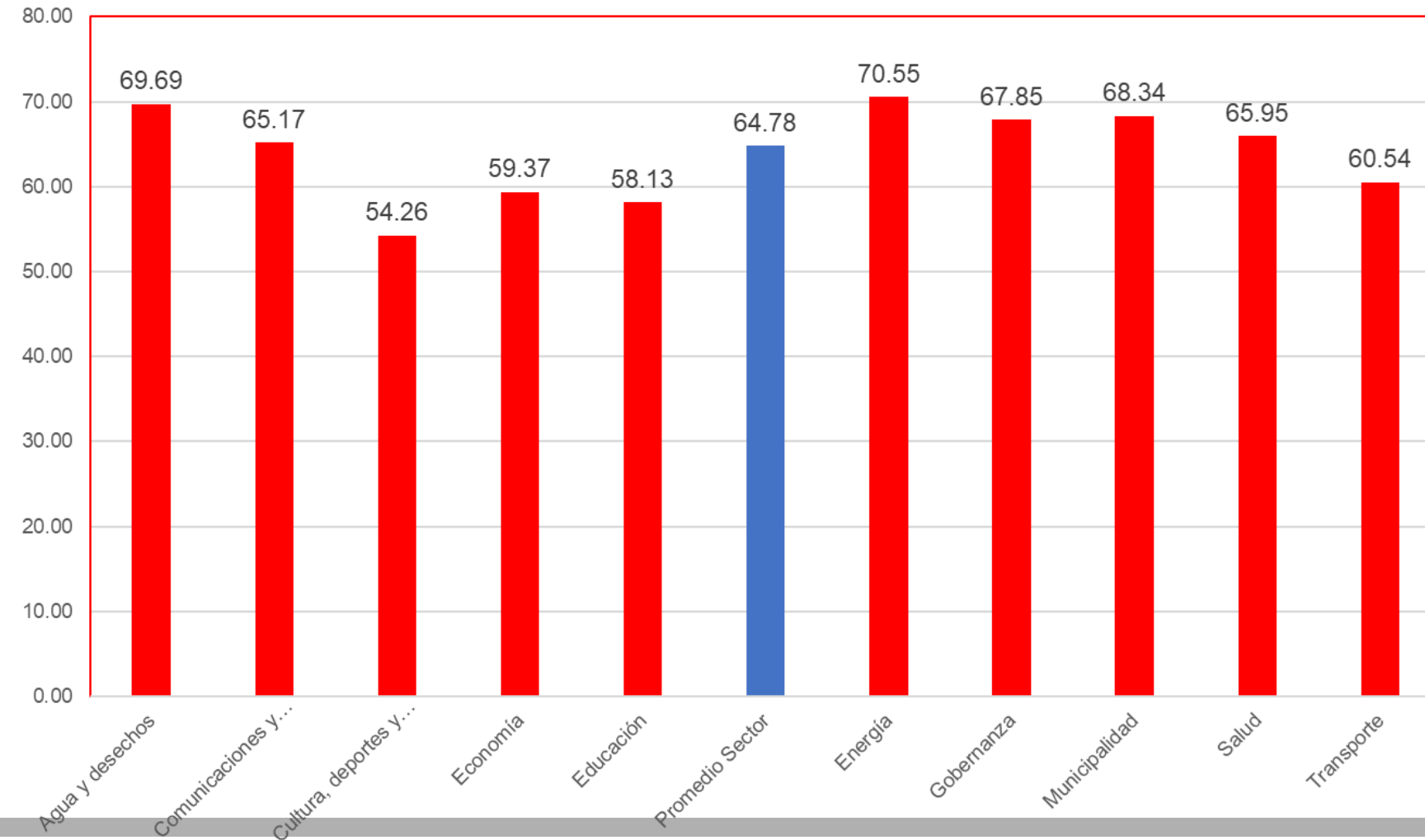
# ITI Entidad: Diferencias según “tipo”



- El Organismo Judicial y las dependencias del Ejecutivo destacan por encima del promedio, con prácticas más consolidadas de registro y divulgación.
- Los gobiernos locales, ministerios y entes descentralizados no empresariales se mantienen alrededor del promedio, aunque con desempeño desigual.
- Las entidades autónomas no empresariales y la seguridad social quedan un poco rezagadas, reflejando brechas en la transparencia de la obra pública.

# ITI Entidad: Diferencias según “sector”

Promedio de Entity ITI Score



- Sectores con mejor desempeño muestran capacidades institucionales más consolidadas que llevan a mayor divulgación de información de proyectos.
- Los sectores de energía, agua y residuos muestran un desempeño superior al resto.
- Mientras que los sectores de cultura, deportes, recreación y educación están rezagados.



# ITI Entidad: Top 8 de proyectos

Entidad	Proyecto	PE Project Score
Organismo Judicial -OJ-	Construcción Juzgado de Paz del municipio de Ipala, Chiquimula y Juzgado de Paz del municipio de Casillas, Santa Rosa, LPN-2-2021 Modalidad: Convenios y Tratados Internacionales	96.20
Organismo Judicial -OJ-	Construcción Juzgado de Paz del municipio de San Bartolomé, Jocotenango, Quiché; Juzgado de Paz del municipio San Pablo, San Marcos y Juzgado de Paz del municipio Concepción Tutuapa, San Marcos, No. LPN-05-2021 NOG 14961318	96.20
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	Mejoramiento Camino Rural Aldea Chimazat - Casco urbano Santa Cruz Balanya, Chimaltenango	95.40
Municipalidad de Huehuetenango	Construcción edificio de la empresa eléctrica municipal de Huehuetenango ubicado en Zaculeu central zona 9 Huehuetenango Huehuetenango SNIP 293569 NOG 16293010	93.20
Ministerio del Salud Pública y Asistencia Social	Construcción puesto de salud aldea San Antonio Tzeja, Ixcán, Quiché	88.30
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	Mejoramiento carretera tramo: Km 171 CA-1 occidente- aldea Xejuyub, Nahuala, Sololá. subtramo: aldea Chiquisis - aldea Xejuyub	87.70
Municipalidad de Guatemala	Construcción centro de capacitación 39 calle 10 70 zona 3 municipio de Guatemala Guatemala	85.25
Ministerio del Salud Pública y Asistencia Social	Construcción puesto de salud aldea El Tzelay municipio de San Pedro Necta Huehuetenango	82.60

## 4. Conclusiones

# Conclusiones generales

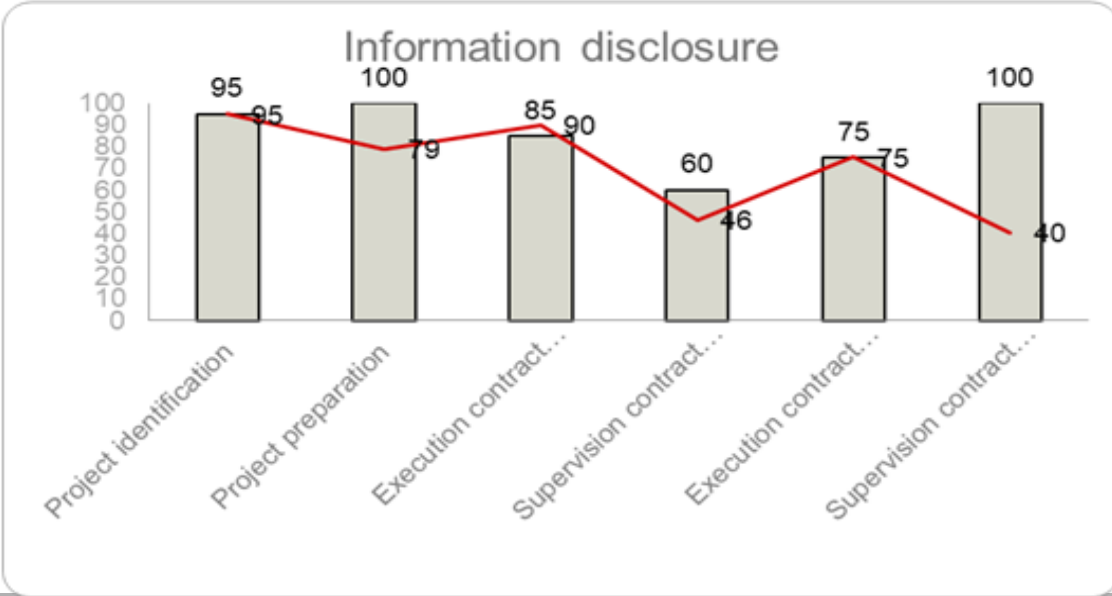
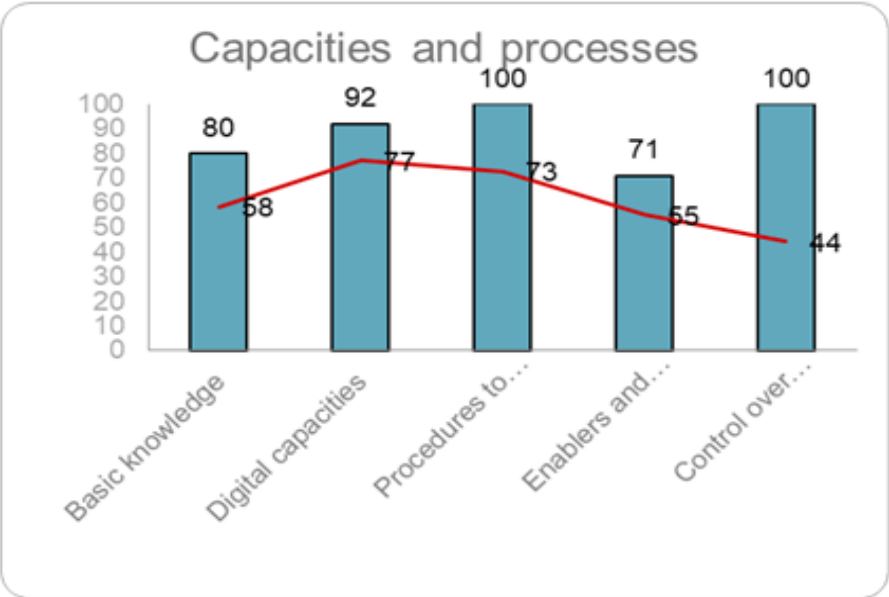
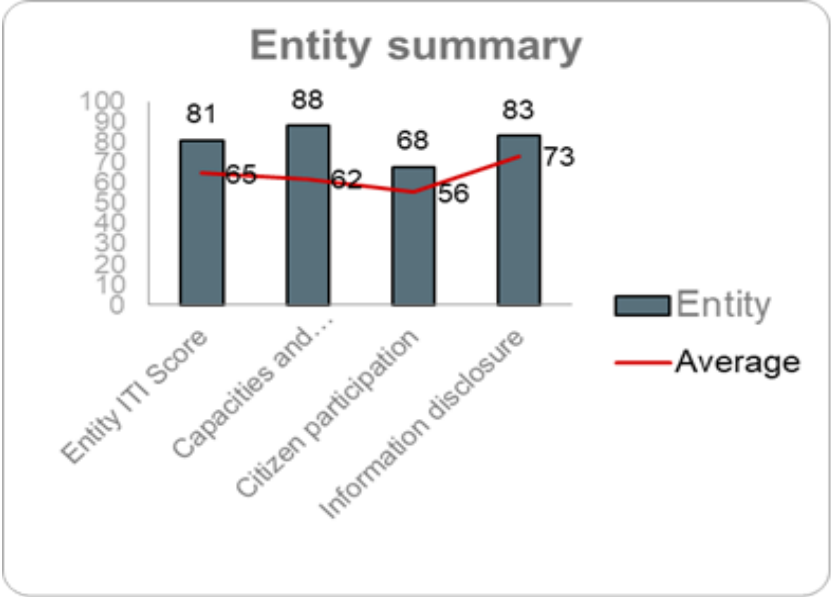
1. El marco normativo de Guatemala proporciona condiciones legales relativamente adecuadas para fomentar la transparencia en la infraestructura pública. Además, las plataformas digitales de contratación ofrecen una parte importante de la información. Sin embargo, factores estructurales asociados a las capacidades y los procesos de las entidades que hacen obra pública impiden que este entorno se traduzca plenamente en mejores resultados de transparencia.
2. Las instituciones públicas guatemaltecas cuentan con estructuras básicas para gestionar proyectos de infraestructura, pero sus capacidades operativas son débiles. La falta de personal técnico especializado, alta rotación institucional y procesos no sistematizados limitan la eficiencia y sostenibilidad de los esfuerzos de transparencia en la obra pública.

# Conclusiones generales

3. La participación ciudadana en el ciclo de vida de los proyectos de obra pública es baja, esta se encuentra afectada por un entorno de pocos mecanismos efectivos de consulta pública y de poca o nula incidencia de la participación en la mejora de los proyectos. Esto refleja una debilidad crítica en la rendición de cuentas social, que limita el control ciudadano y la legitimidad de los procesos de inversión pública.
4. Guatemala ha logrado avances significativos en la transparencia proactiva de los proyectos de infraestructura pública, impulsados principalmente por reformas normativas. Esto ha llevado a la que información general de los proyectos y que los procesos de contratación y ejecución de la obra tenga buenos niveles de información. Aunque existen grandes limitaciones de información en la etapa de preparación y supervisión de los proyectos.

## 5. Anexo: Dashboard de entidades

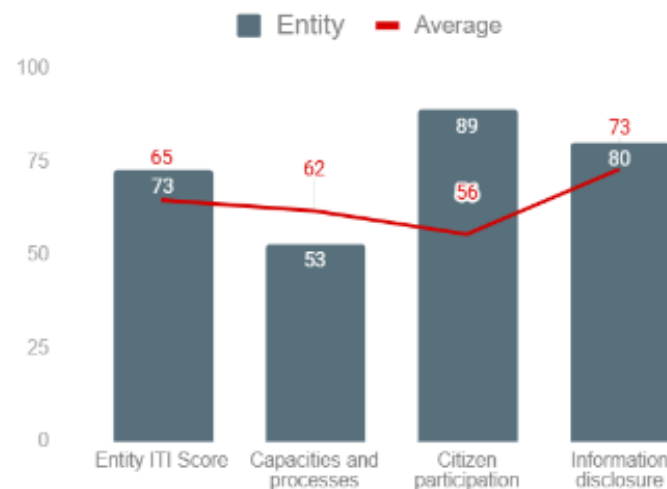
# Municipalidad de Guatemala



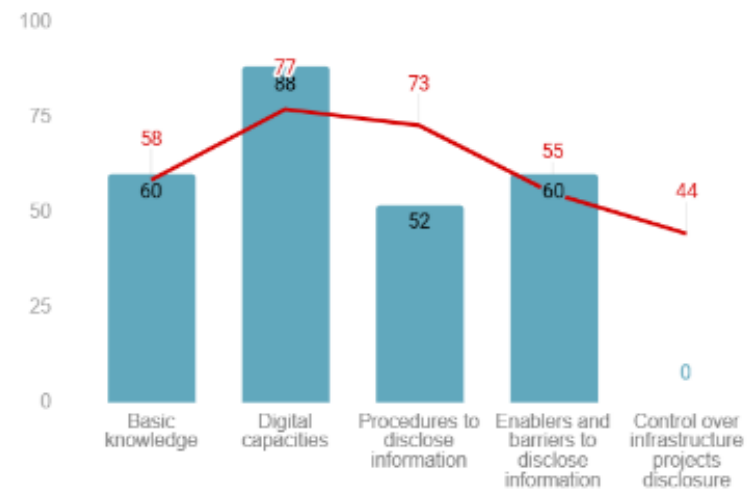
# INTECAP

## Instituto Técnico de Capacitación

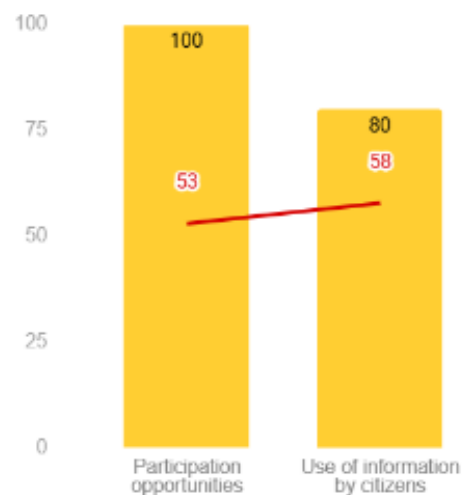
Entity summary



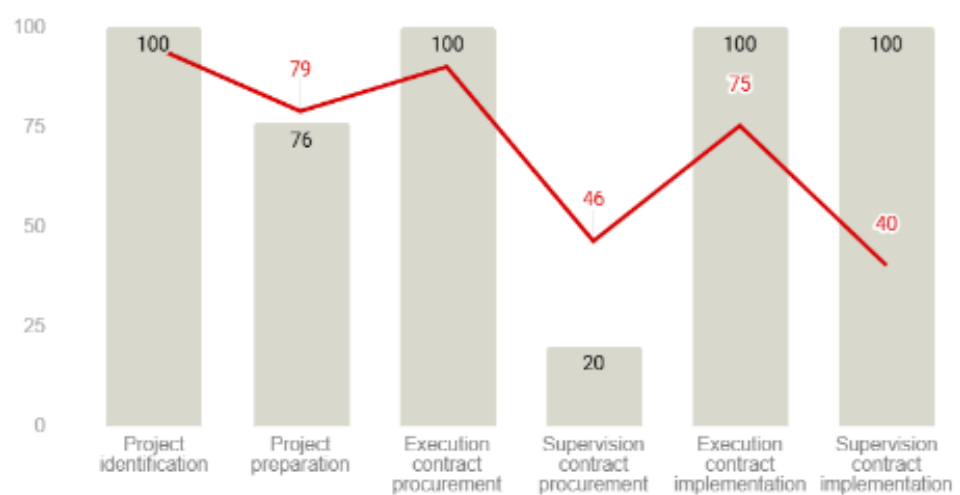
Capacities and processes



Citizen participation



Information disclosure





# Ministerio de Cultura y Deportes

