

**NOMBRE DEL PROYECTO:
Construcción Escuela Primaria Fase II, Aldea Ciénega Grande,
municipio de San José Pinula, departamento de Guatemala.**

NOG de Obra: Constructora Kirios, 2431777

Octubre 2015

Informe del Equipo de Aseguramiento



Construcción Escuela Primaria Fase II, Aldea Ciénega Grande, municipio de San José Pinula, departamento de Guatemala.

Descripción del Proyecto y su Estado Actual

El proyecto Construcción Escuela Primaria Fase II, Aldea Ciénega Grande, municipio de San José Pinula Existe y su ubicación es en la Aldea Ciénega Grande. La obra que fue adjudicada y contratada a la empresa Constructora Kirios, prevista para finalizar en 6 meses calendario. La contratación de obra contemplo no contemplo mobiliario y equipo.

El proyecto fue construido a para atender a más de a estudiantes de los diferentes niveles educativos en jornada matutina y vespertina, habiendo sido provista de con dos niveles, 18 aulas y patio central con escenario, se proveyó de áreas para biblioteca, guardianía, oficinas, cocinas, instalaciones especiales como cisterna, cuarto de control, bodega para basura y 4 baterías de baños.

El proyecto contó con un avance físico de 100 %, pues durante la visita de inspección los asistentes de supervisión indicaron que se encontró terminado desde hace 2 años, el edificio construido presentó deterioro por no contar con mantenimiento, además carece de mobiliario apropiado para los diversos niveles educativos atendidos, dado que el proyecto no lo incluyó. Además se observó que algunas áreas están siendo utilizadas para fines distintos para los que fueron previstas y que no se ha dado mantenimiento preventivo por lo que se observan daños en instalaciones hidráulicas y deterioro en los acabados de muros.

Al cierre del presente informe se encontró que la ejecución de obra contó con un avance físico de 100% de acuerdo con lo indicado durante la visita por los asistentes de supervisión de la DMP de San José Pinula.

El proyecto conto con un avance financiero de 100% de acuerdo con la información proporcionada por personal de la Municipalidad de Santa José Pínula, durante el desarrollo de la visita de inspección efectuada el 17 de junio del 2015, al cierre del presente informe no se ha publicado Acta de liquidación para verificar balance de pagos realizados.

El Contrato SJP-02-2013 no presentó modificaciones o ampliaciones de acuerdo con lo que indicaron las cláusulas del contrato así afirmo personal de la municipalidad respectivamente, datos que no pudieron ser verificados pues no se contó con el acta de Liquidación de obra.

Se contó con un avance financiero de 100% de acuerdo con lo que comentó el personal de la DMP¹³, esta información no pudo ser verificada dado que no se contó con acta de liquidación para este proyecto.

El diseño de la obra a cargo de la DMP de la Municipalidad de San José Pinula, sin embargo no pudo verificar datos del responsable del diseño, pues no se contó con la publicación de información oficialmente.

Planteamiento del Problema a Resolver con la Construcción del Proyecto:

El proyecto tiene como propósito para mejorar la calidad de vida de los alumnos que asisten al centro educativo, proveyó ambientes adecuados para prestar servicios de educación a vecinos y otras comunidades del municipio de San José Pínula, debido a que para ser atendidos debían viajar hasta la cabecera o a la capital, situación que afecta la económica de las familias. Además anteriormente la cuela contaba con aulas informales para desarrollar las actividades de docencia y aprendizaje, en condiciones poco favorables.

Proceso de Contratación de la Obra

La obra fue contratada mediante concurso de licitación-SJP-09-2012, de acuerdo con el proceso establecido en la ley de compras del estado, complementado con las disposiciones la DMP de San José Pinula.

El 28 de diciembre de 2012 se emite invitación para participar en el concurso de licitación identificado con el NOG 2431777, en fecha 7 de febrero del 2013 se emitió acta de recepción de plicas, para el efecto se tomó el costo estimado Oficial de Q 3,207,112.35 y además se incluyó el nombre de las empresas participantes siendo estas: Constructora Kirios, presentando un monto de oferta por Q 3,418,564.26 y la empresa Dinámica Comercial S.A. presentando un monto de oferta por Q 3,565,444.37.

El 12 de febrero de 2013 se aprueba adjudicación del evento de licitación-SJP-09-2012 a la empresa Constructora Kirios, formalizando el compromiso mediante la mediante Contrato SJP-02-2013 de fecha 14 de febrero de 2013 suscrito con la municipalidad de San José Pínula por un monto de Q 3,418,564.26. Para este proceso de contratación se contó con el respaldo presupuestario bajo las

¹³ DMP abreviatura para refiriese a Dirección Municipal de Planificación

partidas presupuestarias 12-000-002-000-001-332-22-0101--001, 12-000-002-000-001-332-31-0101-004, 12-000-002-000-001-332-29-0101—00 y 12-000-002-000-001-332-0101--0014 que se hizo constar en el contrato de obra. Previsto ejecutarse en 6 meses.

Proceso de Ejecución y Supervisión de la Obra

- La supervisión de la obra estuvo a cargo de la DMP de la Municipalidad de San José Pinula, razón por la que no fue publicado concurso de cotización o licitación alguna. Sin que se halla publicado información al cierre del presente informe.

Según se observó en las obras realizadas por la empresa ejecutora, ésta desarrolló la tecnología adecuada en cuanto a maquinaria, equipo y personal que dispuso para la ejecución del proyecto. Dando como resultado mejoras a los tramo y beneficiando a los vecinos del caso urbano de San José Pínula, esto considerando que se percibió un buen funcionamiento de la obra.

- Los trabajos de construcción del proyecto estuvieron a cargo de la empresa KIRIOS, los cuales consistieron en: la construcción dos niveles, 18 aulas y patio central con escenario, se proveyó de áreas para biblioteca, guardianía, oficinas, cocinas, instalaciones especiales como cisterna, cuarto de control, bodega para basura y 4 baterías de baños para lo cual se contrataron los renglones principales siendo estos trabajos preliminares, Armado y fundición de gradas de concreto reforzado, Levantado de muros de block , columnas y vigas de ambientes, pisos, corredores y patios, cubierta, ventanas, puertas y portones, instalaciones eléctricas, instalaciones de agua potable, instalaciones de drenaje sanitario, Acabados y Rotulo de identificación.

Trabajos preliminares: Este trabajo ha consistido en el retiro de materia orgánica y movimiento de para la conformación de la plataforma por las diferencias de nivel dentro del predio, donde se efectuó el trazo de las estructuras a construir conforme planos y especificaciones técnicas.

Armado y fundición de gradas de concreto reforzado: En esta etapa constructiva el proyecto contempló la construcción dos módulos de gradas que conecta los niveles del edificio. Además durante la ejecución del proyecto surgieron trabajos con estructura metálica específicamente para pasamanos y barandas de seguridad que se instalaron, para lo cual fue necesario construir zapatas de concreto reforzado levantado de muros de Block, además el área fue prevista como un escenario al aire libre.

Levantado de muros de block, columnas y vigas de ambientes: Este trabajo incluyó la construcción de 10 tipos distintos de vigas, soleras de humedad, intermedias y de corona. Se requirió la construcción de 15 tipos distintos de columnas de concreto reforzado, en cuanto al levantado de muros se utilizaron muros de 20 y 15, de acuerdo con el diseño y distribución estructural indicado en planos.

Pisos, Corredores y Patios: En esta etapa el proyecto contempló la instalación de piso cerámico en área interna de los ambientes y en corredores de acceso, además se realizaron las actividades de construcción de pisos de concreto rustico interiores exteriores.

Cubierta: los trabajos contemplaron la construcción de losa de concreto y bovedilla en la losa intermedia y en losa final.

Ventanas, Puertas y Portones: este renglón de trabajo contempló la instalación de 294 metros cuadrados de ventanas de aluminio y la instalación de 67 puertas de metal de diferentes medidas

Instalaciones eléctricas: este renglón de trabajo contempló la instalación de ductos eléctricos, lámparas incandescentes, interruptores y tomacorriente distribuidos de acuerdo a planos constructivos

Instalaciones de agua potable y Drenaje: este renglón de trabajo contempló la instalación de tubería para agua potable, llaves y artefactos sanitarios para distribución de agua potable dentro de las instalaciones. Además se contempló proveer de sistema para evacuación de agua pluvial y aguas negras.

Acabados: El proyecto contempló aplicación de acabados de cernido en muros y techo, y un acabado de repello y blanqueado para columnas circulares. Además se colocó azulejo en áreas específicas de acuerdo a los planos constructivos.

El Impacto del proyecto en la población: La población en general ha tenido una percepción buena del proyecto pues se está atendiendo a la población en edad escolar evitando hacer gastos de traslado hasta la cabecera municipal. Además cabe mencionar que tiene la capacidad de atender a un número mayor de estudiantes en las diversas jornadas, esto pues se diseñó con proyección de crecimiento poblacional.

Nivel de Divulgación de la Información Clave del Proyecto (ICP)

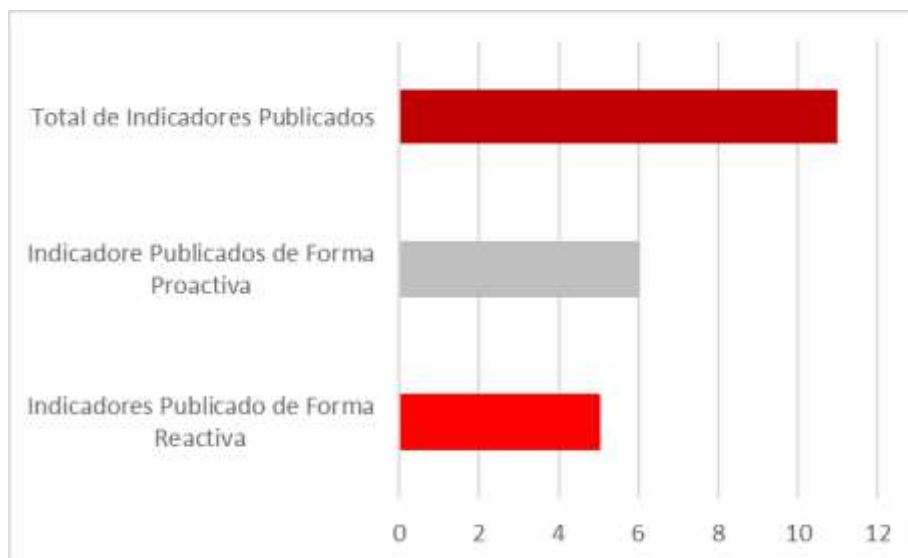
Al 13 de Junio de 2015 se verifico nivel de divulgación de la ICP fue de 19 % por parte de la Municipalidad de san José Pinula. Esta divulgación fue revisada nuevamente el 14 de Octubre de 2015 y se encontró un cumplimiento adicional de cinco (7) indicadores, lo cual explica la razón por la cual el proyecto a la fecha de este informe reporta el 42 % en divulgación como se puede observar en la gráfica 2 del presente informe.

Para las tres etapas de seguimiento, el nivel de divulgación es el siguiente:

En la etapa de precontrato, se divulgaron ocho (7) de los ocho (8) indicadores requeridos, cuyo cumplimiento se basa principalmente en la publicación de las bases de licitación. En la etapa de contrato, se publicaron cuatro (4) de los dieciocho (18) indicadores requeridos. El cumplimiento de éstos corresponde fundamentalmente a la publicación del contrato de la obra del proyecto. En la etapa de post contrato no se publicaron los cinco (5) indicadores requeridos y que principalmente correspondieron a información incluida en las actas de recepción y Liquidación de Obra.

De los Once (11) indicadores publicados, seis (6) fueron divulgados en forma proactiva y cinco (5) en forma reactiva, estos últimos gracias a la intervención del Equipo CoST. Estos resultados pueden observarse en la gráfica 1.

Gráfica 1: Tipo de Publicación de los Indicadores



Fuente: cuadro de seguimiento de ICP

De acuerdo al avance del proyecto, el cual se encontró finalizado, este debió cumplir con la publicación de treinta y uno (31) de los treinta y uno (31) indicadores requeridos por CoST (100%), mediante la evaluación realizada se cuantifico un 35 % de cumplimiento en divulgación de indicadores. Estos resultados pueden observarse en la gráfica 2.

Gráfica 2: Publicación de Indicadores de acuerdo a la etapa del proyecto



Fuente: cuadro de seguimiento de ICP.

Procedimiento de Verificación de Información

1. Con base en los NOG de construcción de obra, se realizó la investigación preliminar de la ICP del proyecto en el portal de Guatecompras.
2. Se realizó la visita de inspección al proyecto el día 17 de junio de 2015, para la cual se solicitó la participación del ejecutor y del supervisor de la obra en la visita de inspección que se realizaría al proyecto. La visita le permitió al Equipo CoST identificar el estado de la obra a esa fecha.
3. Posteriormente se elaboró el informe respectivo.
4. Con los resultados de la investigación preliminar, se preparó y envió al funcionario de enlace la solicitud de publicación de la ICP que se identificó como no divulgada.
5. Posteriormente se verificó la publicación en Guatecompras de la nueva ICP.
6. Como parte del proceso de verificación de la información, se realizaron coordinaciones de trabajo con el funcionario enlace de la Municipalidad de San José Pínula, que sirvió de apoyo para la publicación y verificación de la ICP.
7. Con la recepción de la información de parte de la Municipalidad de San José Pinula y su verificación por parte del Equipo CoST, se dio inicio a la elaboración del presente informe.

Análisis de Proyecto e Información Divulgada: Costo, Tiempo, Calidad y Relevancia

- **Costo:** el costo del proyecto fue por un moneo de Q 3,418563.28 con un costo aproximado de Q 2574.22 por m2 de construcción. el cual se considera adecuado por el tipo de estructura colocada y considerando incluyó instalaciones especiales que y acabados elaborados in situ.
- **Tiempo:** el proyecto conto con 6 meses hábiles para la ejecución de este, sin embargo, no presento atrasos ni suspensiones en tiempo.
- **Calidad:** al momento de la visita de campo, lo que se pudo observar presentaba condiciones de calidad en la obra siendo concordante requisitos de las especificaciones técnicas emitidas para el proyecto.
- **Relevancia:** luego de la visita de en cuenta que fue priorizado entre otros proyectos mediante una evaluación efectuada campo y conocer el objetivo del proyecto, se puede afirmar que la decisión de realizarlo fue adecuada. Teniendo y que tiene la capacidad de albergar a los 872 actuales y pudiendo atender hasta 1440 alumnos en el futuro

Divulgación de la ICP

Información Clave del Proyecto (ICP)

Nombre del proyecto:	del	Construcción Escuela Primaria FASE II,
Ubicación del proyecto:	del	Aldea Cienega Grande, municipio de San Jose Pinula, departamento de Guatemala
Entidad contratante:		Municipalidad de San José Pinula
NOG Ejecución:		2431777
Contratista:		Constructora Kirios
Supervisores:		No se publico

ETAPA DE PRE-CONTRATO

Fase del proyecto	Indicador	Documentación soporte requerida	Fecha de publicación	Comentarios
1. Identificación del proyecto	1. Especificaciones	Publicación del estudio de factibilidad o [] Publicación de bases de licitación []	(No ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> Las especificaciones publicadas corresponden a una pavimentación.
	2. Propósito	Publicación del estudio de factibilidad o [] Publicación bases de licitación []	(ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> Perfil del proyecto/ Boleta SNIP Construcción de edificio a dos niveles con 12 aulas, bodega dirección, cocina guardianía, salón de usos múltiples, batería de baños para niños y para niñas

	3. Localización	Publicación del estudio de factibilidad <input type="radio"/> bases de licitación <input type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 29 dic 2012	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incluida en la descripción del proyecto dentro de las bases,
	4. Beneficiarios	Publicación del estudio de factibilidad <input type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Perfil del proyecto 872 alumnos pudiendo atender hasta 1440 alumnos
	5. Estudio de viabilidad	Publicación del perfil del proyecto y de la información general de la iniciativa de inversión en el SNIP de Segeplan <input type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estudio de Viabilidad / perfil del proyecto Se evidencio existencia del estudio, la micro localización de este concurso, se analizó otra alternativa técnica, y costo beneficio
2. Fondos para el proyecto	6. Acuerdo de Financiamiento	Documento de no objeción del banco correspondiente al proyecto o número del préstamo si es financiamiento externo <input type="radio"/> <input type="checkbox"/> Partida presupuestaria si es financiamiento de fondos propios <input checked="" type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 22 ABRIL 2013	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En contrato se publicaron las partidas;12-000-002-000-001-332-022-0101-001; 12-000-002-000-001-332-031-0101-004; 12-000-002-000-001-332-029-0101-003; 12-000-002-000-001-332-029-0101-014
	7. Presupuesto	Publicación del estudio de factibilidad <input type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Boleta solicitud de financiamiento SNIP Q 2,500,000.00 (ejercicio 2012).

	8. Costo estimado	Publicación del estudio de factibilidad	del de [(ACEPTADO) 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> Estudio de Viabilidad / perfil del proyecto Q 3,207112.35
--	-------------------	---	----------	--	---

ETAPA DE CONTRATO

Fase del proyecto	Indicador	Documentación soporte requerida	Fecha de publicación	
3. Proceso de contratación del diseño del proyecto	9. Proceso de ofertas de diseño	Publicación del llamado del concurso incluyendo el número de NOG. Selección en base a contratación directa o ejecución por administración indicar esto en las especificaciones generales. <input type="checkbox"/>	pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencia el proceso, no hay memorias de cálculo,
	10. Nombre del consultor principal del diseño	Publicación del acta de adjudicación del contrato de diseño y Número de contrato <input type="checkbox"/>	pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencia el nombre del consultor o profesional a cargo del diseño

4. Proceso de contratación de la supervisión del proyecto	11. Proceso de ofertas de supervisión	Publicación del llamado del concurso incluyendo el NOG. <input type="checkbox"/> Si la selección fue en base a contratación directa o ejecución por administración indicar esto en las especificaciones generales. <input type="checkbox"/>	Pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se conoce proceso de elección del supervisor
	12. Nombre del consultor principal de la supervisión	Publicación del acta de adjudicación del contrato de supervisión y <input type="checkbox"/> Número de contrato <input type="checkbox"/>	Pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se publicó
5. Proceso de contratación de las obras de construcción	13. Proceso de ofertas	Publicación del llamado del concurso y la publicación en medios escritos <input checked="" type="checkbox"/> Planos en formato PDF <input type="checkbox"/> EIA. <input checked="" type="checkbox"/>	Pendiente 30 septiembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> Planos han sido vendidos no están disponibles en el portal, no se evidencia la existencia de planos
	14. Lista oferentes	Publicación del acta de recepción de ofertas <input checked="" type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 12 febrero 2013	<ul style="list-style-type: none"> En acta de apertura de plicas se publicó cada empresa participante y su evaluación

	15. Informes de la evaluación de las ofertas	Publicación del acta de adjudicación del contrato <input checked="" type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 22 abril 2013	<ul style="list-style-type: none"> En acta de adjudicación se publicó cada empresa participante y los puntos obtenidos en cada evaluación
6. Detalles del contrato de supervisión	16. Precio del contrato de supervisión	Publicación del contrato de supervisión de la obra <input type="checkbox"/>	Pendiente de publicar	<ul style="list-style-type: none"> No se evidenció existencia
	17. Trabajos y alcance de la supervisión	Publicación del contrato de supervisión de la obra <input type="checkbox"/>	Pendiente de publicar	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencia en ningún documento publicado
	18. Programa de trabajo de la supervisión	Publicación del contrato de supervisión de la obra <input type="checkbox"/>	Pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencia el programa
7. Detalles del contrato de las obras	19. Nombre del contratista	Publicación del contrato de construcción de la obra	(ACEPTADO) 22 abril 2013	<ul style="list-style-type: none"> Contrato SJP-02-2013 Constructora KIROS (Fredy Ercides Zuñiga)
	20. Precio del contrato	Publicación del contrato de construcción de la obra <input checked="" type="checkbox"/>	(ACEPTADO) 22 abril 2013	<ul style="list-style-type: none"> Precio Contratado según contrato SJP-02-2013 Q 3,418,564.26

	21. Trabajos y alcance de la obra	Publicación del contrato de construcción de la obra <input type="checkbox"/>	(No ACEPTADO)	<ul style="list-style-type: none"> No se publicaron planos finales a pesar que en las bases se establecen como requisito para la recepción del proyecto
	22. Programa de trabajo aprobado al ejecutor	Publicación del contrato de construcción de la obra <input type="checkbox"/> Constancia de entrega de anticipo y del sitio de la obra por parte del supervisor. <input type="checkbox"/>	Pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencia la entrega de acuerdo a lo estipulado en contrato SJP-02-2013
8. Ejecución del contrato de supervisión	23. Cambios significativos al precio del contrato de supervisión, el programa, su alcance y su justificación	Publicación de extensiones del contrato de supervisión <input type="checkbox"/>	pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencian cambios
9.- Contrato de obra	24. Cambios individuales que afectan el precio y razón de los cambios	Publicaciones de órdenes de trabajo extra, trabajo suplementario o decremento. <input type="checkbox"/>	pendiente	<ul style="list-style-type: none"> No se evidencian cambios y se publicó ampliación de un proyecto de pavimentación ajeno a este

	25. Cambios individuales que afectan el programa y razón de los cambios	Publicación de extensiones del tiempo contractual <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ No se evidencian cambios
	26. Detalle de pagos adicionales al contratista	Publicación de pago de los sobrecostos del contrato, extensiones de tiempo, intereses pagados por atraso en pagos y el valor ajustado del contrato <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ No se evidencian

ETAPA DE POST- CONTRATO

Fase del proyecto	Indicador	Documentación soporte requerida		
10. Post-contrato de las obras	27. Precio actualizado del contrato	Publicación del acta de recepción <input type="checkbox"/> Y del acta de liquidación del contrato de obra o copia de la última estimación de trabajo pagada. <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ Aun no se ha publicado información

	28. Total de pagos realizados	Publicación del acta de recepción <input type="checkbox"/> y del acta de liquidación del contrato de obra <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ Aun no se ha publicado información
	29. Alcance real de la obra	Publicación del acta de recepción <input type="checkbox"/> y del acta de liquidación del contrato de obra <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ Aun no se ha publicado información
	30. Programa actualizado	Publicación del acta de recepción y del acta de liquidación del contrato de obra	pendiente	▪ Aun no se ha publicado información
	31. Reportes de evaluaciones y auditoria realizadas al proyecto	Publicación de auditorías técnicas y financieras de la ejecución de la obra <input type="checkbox"/> informes de supervisión y de avance físico y financiero de la obra <input type="checkbox"/>	pendiente	▪ Aun no se ha publicado información

Divulgación de la ICP

Etapa	Divulgación proactiva		Divulgación reactiva		Divulgación total	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
Precontrato	2	2/8 = 25%	5	5/8 = 63%	7	7/8 = 88%
Contrato	4	4/18 = 22%	0	0/18 = 0%	4	4/18 = 22%
Post-contrato	0	0/5 = 0%	0	0/5 = 0%	0	0/5 = 0%
Total	6	6/31 = 19%	5	5/31 = 16%	11	11/31 = 35 %

- Publicación proactiva es aquella que la EA divulgó sin la solicitud del Equipo CoST.

- Publicación reactiva es aquella que la EA divulgó a solicitud del Equipo CoST.

Documentos pendientes de publicar

Etapas de Precontrato

- Identificación del Proyecto
 - Especificaciones Técnicas deben no corresponden al concurso,

Etapas de Contrato

- Proceso de contratación del diseño del proyecto
 - Respaldo del proceso de diseño
 - Detalles de quien calcula y diseña
 - Contrato de diseño
 - Memoria de Calculo
- Proceso de contratación de las obras de construcción
 - Planos Iniciales
- Detalles del contrato de supervisión
 - Contrato de supervisión
 - Programa de trabajo del supervisor
 - Alcances de supervisión
- Detalles del contrato de las obras
 - Programa de trabajo aprobado al ejecutor
 - Alcances de la obra (planos finales)
 - Contratos de ampliaciones

Etapas Post Contrato

- Acta de recepción
- Acta de Liquidación
- Auditorias efectuadas al proyecto
- Informes de supervisión
- informes de avance físico

Conclusiones

- No se incluyó el equipamiento para el edificio, no incluyó operación y mantenimiento, lo que pone en riesgo la edificación, principalmente por falta de mantenimiento y por estar siendo utilizado de manera inadecuada.
- La obra presentó un 100 % de avance físico, y un 100 de avance financiero, lo cual demuestra lo cual demuestra una adecuada ejecución financiera de la obra.
- El nivel de divulgación de la ICP es bajo, considerando que el proyecto está terminado y su divulgación de 35%.
- En la divulgación no se aprecia publicación de avances físicos, financiero, datos de diseño, especificaciones técnicas y no se incluyó información del detalle de la asignación del encargado de la supervisión, aún está pendiente la publicación de los procesos de Recepción y liquidación.

Recomendaciones

- Gestionar el equipamiento y administración, lo que pone en riesgo la edificación, principalmente por falta de mantenimiento y por estar siendo utilizado de manera inadecuada
- Establecer como parte un plan organizacional interno un proceso que permita la agilización y fluidez de información que permita, la divulgación de indicadores para hacer más transparente los procesos en proyectos de inversión, propiciando más eficiente en la Rendición de Cuentas.
- Desarrollar acciones que permitan verificar y dar seguimiento al cumplimiento de la Normativa ambiental y específicamente concluir los trámites ante el MARN para toda obra de inversión Pública así como publicar planos de obra.
- Propiciar un plan periódico para operación y mantenimiento de las obras ejecutadas para asegurar la durabilidad de la inversión.